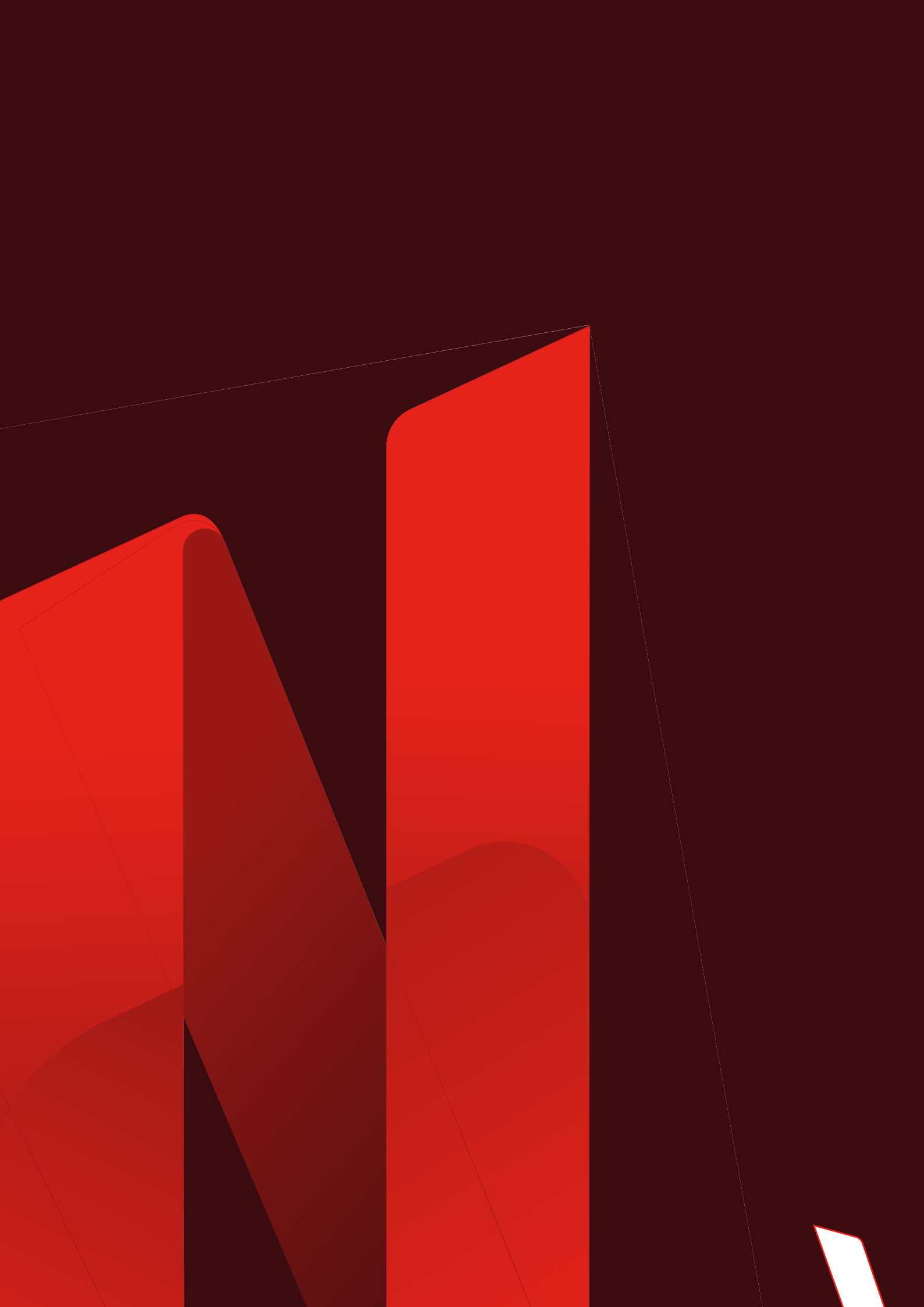


# Jaarverslag 2025

WESTLAND INFRA NETBEHEER B.V.



---

# Inhoudsopgave

<b>Bericht van de directie</b>	<b>3</b>
<b>Bestuursverslag</b>	<b>4</b>
<b>Over Westland Infra Netbeheer</b>	<b>5</b>
Personalia	6
<b>Kerncijfers 2025</b>	<b>7</b>
<b>Ontwikkelingen en trends</b>	<b>9</b>
<b>Strategie en doelstelling</b>	<b>9</b>
<b>Corporate governance</b>	<b>10</b>
Compliance	12
<b>Risicomanagement</b>	<b>13</b>
<b>Fraudebeleid</b>	<b>17</b>
<b>Financiële resultaten - Voor onze aandeelhouders</b>	<b>19</b>
<b>Energie voor de regio</b>	<b>24</b>
Ontwikkeling, beschikbaarheid en transport gas- en elektriciteitsnet	25
Klantbeleving	28
Aandacht voor veilig werken	29
Opleiding en ontwikkeling	30
Duurzaamheid	31
<b>Vooruitblik 2026</b>	<b>31</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>32</b>
<b>Balans per 31 december 2025 (vóór resultaatbestemming)</b>	<b>33</b>
<b>Winst- en verliesrekening over 2025</b>	<b>34</b>
<b>Kasstroomoverzicht</b>	<b>35</b>
<b>Grondslagen van waardering en resultaatbepaling</b>	<b>36</b>
<b>Toelichting op de balans</b>	<b>40</b>
<b>Toelichting op de winst- en verliesrekening</b>	<b>49</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	<b>54</b>
<b>Overige gegevens</b>	<b>55</b>
Statutaire regeling omtrent winstbestemming	56
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	57
<b>Bijlage</b>	<b>65</b>
Begrippenlijst	66



---

# Bericht van de directie

## Meer klantvraag dan verwacht

In 2025 kreeg Westland Infra meer aanvragen dan we vooraf hadden ingeschat. Dat laat zien hoe sterk onze regio zich ontwikkelt en hoe snel bedrijven en tuinders verduurzamen. Tegelijkertijd zet het ons net onder druk.

In februari namen we een nieuwe transformator in gebruik om extra capaciteit te creëren in de verbinding naar het landelijke hoogspanningsnet. Dat hielp, maar was niet voldoende om de snelgroeiende vraag naar teruglevering volledig op te vangen. De wachtlijst voor teruglevering is daardoor verder opgelopen.

Daarbij is het belangrijk om te benadrukken dat we in 2025 nog altijd veel klanten hebben kunnen aansluiten. Nieuwe bedrijven, woningen en voorzieningen zijn gerealiseerd zoals gepland. De afnamecapaciteit in ons gebied is voor alle klanten geborgd. Alleen bij een beperkte groep klanten met een aanvullende teruglevervraag speelt schaarste.

## Capaciteit uitbreiden

De komende jaren zetten we stevig in op uitbreiding van het elektriciteitsnet. Dat doen we om ruimte te maken voor teruglevering, maar vooral om voorbereid te zijn op de groei aan de afnamekant. Met name de verdere elektrificatie van de glastuinbouw speelt daarin een grote rol. Dat is een positieve ontwikkeling: het maakt de sector duurzamer en zorgt er ook voor dat de druk vanuit teruglevering deels wordt gedempt.

## Dialoog met klanten en stakeholders

In 2025 hebben we bewust de samenwerking met onze omgeving opgezocht. In gesprekken en bijeenkomsten met klanten, overheden en andere partners werkten we aan een gezamenlijk beeld van wat er nodig is. Voor ons is dat essentieel. Hoe beter we de echte behoefte kennen, hoe gericht we kunnen investeren en hoe beter we het bestaande net kunnen benutten. Dat helpt om congestie te voorkomen en het energiesysteem betaalbaar te houden.

## Netinvesteringen breiden uit

Waar in 2025 de nadruk nog lag op het zo snel mogelijk aansluiten van klanten, werd ook zichtbaar dat structurele netuitbreiding noodzakelijk is voor verdere groei en verduurzaming van de regio. Dat betekent dat werkzaamheden aan het net de komende jaren zullen toenemen. Dit brengt onvermijdelijk hinder voor de omgeving met zich mee en vergroot tijdelijk het storingsrisico. We doen er uiteraard alles aan om die impact zo beperkt mogelijk te houden.

## Aandacht voor WKK's

WKK's zijn al jarenlang een onmisbare schakel in het Westlandse energiesysteem. Landelijk groeit de behoefte aan flexibel regelbaar vermogen door de sterke toename van duurzame opwek. Balancerende partijen doen daarom steeds vaker een beroep op dit soort flexibiliteit. De WKK's in ons gebied kunnen daarin een belangrijke rol spelen. Ze zijn regelbaar en kunnen vermogen leveren wanneer het systeem daarom vraagt. Tegelijkertijd brengt extra productie in een regio met terugleverdruk ook spanning op het net. Meer opwek betekent hier ook meer belasting. Dat vraagt om goede afstemming bij nieuwe initiatieven en inzet van capaciteit.

## Verbeteropdracht

De ACM heeft eind 2025 de netbeheerders een verbeteropdracht opgelegd. Zij moeten allemaal een plan presenteren, waarin duidelijk wordt welke maatregelen zij nemen om netcongestie aan te pakken. Wij hebben begin 2026 ons plan ingediend. Hierin hebben wij concrete stappen tot 2029 vastgelegd.

## Compliment en dank

De aandacht voor netbeheerders is het afgelopen jaar sterk toegenomen. Dat laat zien hoe belangrijk ons werk is en zorgt ook voor extra druk. We proberen de impact op onze omgeving zo beperkt mogelijk te houden en ik ben trots op hoe onze medewerkers daarmee omgaan: professioneel, betrokken en klantgericht.

Een speciaal woord van dank voor onze storingsdienst. Zij staan dag en nacht klaar om storingen op te lossen en de energievoorziening draaiend te houden, vaak onder lastige omstandigheden. Het verdient een groot compliment dat zij dit ieder jaar weer voor elkaar krijgen.

Met genoegen presenteer ik u het jaarverslag van Westland Infra Netbeheer B.V. voor het jaar 2025.

Poeldijk, 28 mei 2026

Paul Langereis  
Directeur Westland Infra  
Netbeheer B.V.





---

# Over Westland Infra Netbeheer

## Onze missie

Westland Infra Netbeheer geeft, binnen wettelijke kaders, vorm aan de energietransitie. We streven continu naar kwaliteit voor onze klanten en leveren een bijdrage aan een leefbare samenleving. In de veranderende omgeving ondersteunen we de economische ontwikkeling van de regio door betrouwbare levering en optimale dienstverlening, waarbij we rekening houden met veiligheid en de belasting op de omgeving. Alleen door samenwerking kunnen wij het energienet van de toekomst realiseren.

## Onze culturele waarden

### Samen vooruit, weten van aanpakken en oog voor de omgeving.

*Samen vooruit:* Een ander energiesysteem neerzetten, dat doe je niet alleen. Daarom staat bij Westland Infra samenwerking voorop. Op deze manier inspireren en motiveren we elkaar en halen we het beste in onszelf en elkaar naar boven. En zo ontstaan mooie innovatieve ideeën. Bij voorkeur door het *nét* iets anders te doen, door goed naar onze klanten en partners te luisteren. Daar krijgen wij energie van!

*Weten van aanpakken:* Bij Westland Infra staan we met beide benen op de grond en pakken door. Dit betekent dat we snel en doelgericht tot de kern van een vraagstuk komen. Dankzij korte lijnen schakelen we vlot en is iedereen benaderbaar. We staan voor elkaar klaar en stimuleren eigen initiatief en we pakken door. Het blijft niet bij plannen maken of praten over impact, vernieuwing en samenwerking; we brengen het ook in praktijk.

*Oog voor de omgeving:* Bij Westland Infra geloven we in de kracht van samenwerking om het nieuwe energiesysteem vorm te geven. Onze klanten hebben daarin een onmisbare rol. Daarom werken we actief samen met klanten, partners en stakeholders om onze technische én maatschappelijke doelen te bereiken. Samen halen we de klimaatdoelen, met oog voor mens, dier en natuur. We letten op elkaar en op elkaars veiligheid, zodat we niet alleen duurzame oplossingen realiseren, maar ook een veilige werkomgeving waarborgen.

We beschermen en respecteren de regio waarin we actief zijn, streven naar diversiteit en inclusie, en voeren onze werkzaamheden op maatschappelijk verantwoorde wijze uit. Juva fungeert als schakel tussen werkmaatschappijen, stakeholders en de omgeving. Verbindend betekent hier: samenwerken, afstemmen en gezamenlijk optrekken in communicatie, strategie en uitvoering.



---

# Personalia

## Directie

Paul Langereis (23 juni 1980) is sinds 1 november 2018 directeur van Westland Infra Netbeheer B.V. Hij begon zijn loopbaan bij branchegenoot Alliander, waar hij diverse leidinggevende functies vervulde. Hij zette zijn loopbaan per augustus 2016 voort als Manager Netbeheer bij Westland Infra Netbeheer B.V., waarbij hij al verantwoordelijk was voor Assetmanagement, Bedrijfsvoering en Storing & Onderhoud. Paul Langereis behaalde zijn Master of Science aan de Nyenrode Business Universiteit en heeft de Nederlandse nationaliteit.

## Raad van Commissarissen

Omdat Westland Infra Netbeheer B.V. een afhankelijke maatschappij is in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, heeft zij niet te voorzien in de instelling van een eigen raad van commissarissen. Westland Infra Netbeheer B.V. is een afhankelijke maatschappij van N.V. Juva, die wel voorzien is van de instelling van een raad van commissarissen.

In de statuten van N.V. Juva is opgenomen dat de raad van commissarissen, op grond van het bepaalde in artikel 11 lid 2 sub c. jo. leden 3 en 4 Elektriciteitswet 1998 en artikel 3 van de Gaswet, belast is met het al dan niet goedkeuring verlenen aan een aantal besluiten van het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V.

Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming(en).

### Leden raad van commissarissen N.V. Juva

#### De heer B.C. (Bernard) Fortuyn (4 april 1954)

##### Voorzitter en lid Remuneratiecommissie

Jaar eerste benoeming: 2020

Jaar eerste herbenoeming: 2024

Uiterste jaar aftreden: 2028

Relevante nevenfuncties: lid raad van commissarissen Oranjewoud N.V., voorzitter raad van commissarissen GasTerra.

#### Mevrouw J.C. (Joanne) Meyboom – Fernhout (12 juni 1965)

##### Vice-voorzitter

Jaar eerste benoeming: 2018

Jaar van eerste herbenoeming: 2022

Uiterste jaar van aftreden: 2026

Beroep/hoofdfunctie: Managing director Siemens Smart Infrastructure Nederland N.V.

Relevante nevenfuncties: lid raad van commissarissen Koninklijke Meilink, lid raad van commissarissen RH Marine

#### De heer drs. F.J.M. (Frank) ten Have (27 juni 1959)

##### Lid Auditcommissie

Jaar eerste benoeming: 2020

Jaar van eerste herbenoeming: 2022

Uiterste jaar van aftreden: 2026

Relevante functies: lid expertteam woningbouw Ministerie van BZk/RVO, DGA F.J.M. ten Have Holding B.V., Topconsultant bij Vanberkel Professionals.

**Mevrouw L.E. (Linda) Sas (15 april 1972)**

**Lid Remuneratiecommissie**

Jaar eerste benoeming: 2019

Jaar van eerste herbenoeming: 2023

Uiterste jaar van aftreden: 2027

Beroep/hoofdfunctie: Lid Raad van Bestuur Aaff.

Relevante andere functies: voorzitter raad van toezicht Libertas Leiden, lid Raad van Advies Dutch Leaders

**De heer M.A.M. (Marcel) Kester (14 december 1967)**

**Voorzitter Auditcommissie**

Jaar eerste benoeming: 2022

Jaar van eerste herbenoeming: 2026

Uiterste jaar van aftreden: 2030

Beroep/hoofdfunctie: Group CFO Weyers GmbH.

Relevante nevenfuncties: lid RvC Hordijk Beheer B.V. Delft, waarnemend voorzitter van de RvC Noviflora Beheer B.V. Westland, voorzitter Stichting Administratiekantoor Participatiemaatschappij Onings B.V. Westland.



# Kerncijfers 2025

(in EUR miljoen tenzij anders aangegeven)	2025	2024	%
<b>Winst-en-verliesrekening</b>			
Bedrijfsopbrengsten	127	131	-3,1%
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	-42	-52	-19,2%
Brutomarge	85	79	7,6%
Som der bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-26	-25	4,0%
EBITDA	58	54	7,4%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-25	-25	0,0%
Bedrijfsresultaat	33	29	13,8%
Rentelast minus - baten	-2	-2	0,0%
Resultaat voor belastingen	31	27	14,8%
Vennootschapsbelasting	-9	-8	12,5%
Resultaat na belastingen	22	19	15,8%
Aandeel in resultaat deelnemingen			
Groepsresultaat	22	19	15,8%
Eigen vermogen	131	122	
Solvabiliteit oude grondslagen	51%	48%	
Solvabiliteit nieuwe grondslagen	40%	38%	
Rendement gemiddeld eigen vermogen (ROE)	17%	17%	
Investerings in materiële vaste activa minus eigen bijdragen	29	22	31,8%
Operationele cashflow	65	9	622,2%
Voorgesteld dividend	13	13	
<b>Ratio's ACM</b>			
EBIT rentedekking	12,3	11,9	
FFO rentedekking	16,3	16,4	
FFO/ Schuld in %	32,4	29,0	
Schuld/Kapitalisatie in % oude grondslagen	49,2	51,6	
Schuld/Kapitalisatie in % nieuwe grondslagen	60,0	62,0	
<b>Bedrijfsomvang</b>			
Transport gas in miljard m <sup>3</sup>	918	923	-0,5%
Transport elektriciteit in GWh	1.187	1.257	-5,6%
Teruglevering aan Tennet in GWh	911	831	9,6%
Aantal medewerkers per ultimo boekjaar	122	112	8,9%
Full-time equivalenten	119	111	7,2%

---

# Ontwikkelingen en trends

## Maatschappelijke trends

- Tekort aan technisch personeel is een blijvend punt van zorg. Westland Infra besteedt veel aandacht aan het werven en behouden van medewerkers. We slagen daar over het algemeen goed in en zien weinig verloop onder het personeel.
- De energietransitie krijgt – terecht – veel aandacht van de politiek en de ACM. Er zijn tal van commissies en denktanks in het leven geroepen om de vraagstukken te onderzoeken. Netbeheerders krijgen het verzoek om daarin deel te nemen. In de praktijk zorgt dit voor een flinke druk op onze medewerkers en dat leidt soms af van de kerntaak waarvoor wij gesteld staan: het realiseren van extra capaciteit.
- We zien dat verwachtingen van klanten niet altijd haalbaar zijn. Aanvragen kunnen niet in alle gevallen direct worden gehonoreerd of gerealiseerd. De impact van de energietransitie en netcongestie wordt nog vaak onderschat. Dat vraagt om duidelijke communicatie en soms zullen wij ook een lastige boodschap moeten overbrengen.

## Trends binnen de regio

- Tegen de verwachting in zien we in onze regio niet dat het gebruik van fossiele brandstoffen wordt afgebouwd.
- De zorg bestaat dat de beschikbaarheid van rest-CO<sub>2</sub> de komende tijd afneemt. Voor de verduurzaming van de glastuinbouw is dat een ernstige bedreiging; daarmee komt de overstap naar geothermie of all-electric serieus in gevaar.
- De afgelopen jaren hebben we veel aandacht besteed aan netverlies en in 2025 is het verlies nog verder gedaald. Dat is gelukt door alert te zijn op fraude, door de druk in het net blijvend te verlagen en door extra te investeren in de opsporing van gaslekken.
- Binnen ons werkgebied spelen veel grote en soms ingrijpende plannen. Wij constateren dat Westland Infra soms laat – lees ‘te laat’ – betrokken wordt bij de planvorming. Energie wordt nog vaak als een sluitstuk gezien, terwijl het door de drukte op het net juist een breekpunt kan blijken.

---

# Strategie en doelstelling

## Onze strategie

Westland Infra wil haar doelstellingen bereiken door naast het uitbreiden van de netcapaciteit door meer assets, ook de bestaande assets beter te benutten. Ook zetten we in op andere contractvormen met tijdsgebonden capaciteit om de vrije ruimte op de netwerken door de dag heen beter te benutten. Meer doen met dezelfde assets sluit aan bij onze duurzame drive om verspilling tegen te gaan.

Onze netwerken maken we verder IT-gedreven. Dat stelt ons in staat om de betrouwbaarheid verder te verhogen met gericht onderhoud en vormt de ruggengraat van het netwerk van de toekomst: actuele vraag en aanbod van energie in balans brengen. Op termijn kunnen we dan bijdragen aan - zodra de

wetgeving dat toestaat - een integraal systeem waarbij alle energiedragers (elektriciteit, gas en warmte) worden omgevormd tot één integraal systeem, het multi-utility-smart-grid. Onderlinge conversies en opslag zijn daarbij belangrijke onderdelen.

## Onze doelstellingen

De hoofddoelen van Westland Infra zijn:

- zorgen voor veilige, (voorspelbare), betrouwbare en betaalbare distributienetten;
- distributienetten inzetten om (economisch) voordeel te bereiken voor de regio;
- de benchmark verslaan (betrouwbaarheid, kwaliteit, prestatie, klanttevredenheid);
- een gecontroleerde overgang realiseren naar duurzaam en aardgasloos;
- solide financieel resultaat behalen, om structureel in staat te zijn om de uitgaven te financieren.

---

# Corporate governance

Westland Infra Netbeheer B.V. is een besloten vennootschap naar Nederlands recht en een directe dochtermaatschappij van N.V. Juva, het netwerkbedrijf waar Westland Infra Netbeheer B.V. onderdeel van is en uiteindelijk verantwoordelijk voor de corporate governance.

De vennootschap wordt bestuurd door de directie die op haar beurt over de uitoefening van haar taken verantwoording aflegt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Krachtens de vrijstelling voortvloeiende uit de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet en welke is gecontinueerd in de Energiewet voorzien de statuten van Westland Infra Netbeheer B.V. niet in de instelling van een afzonderlijke raad van commissarissen.

## Aandeelhouder

N.V. Juva is de enige aandeelhouder van Westland Infra Netbeheer B.V. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. Deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders bespreekt onder meer het strategisch plan, het jaarverslag, stelt de jaarrekening en het dividend vast en besluit over het verlenen van decharge aan de directie voor het gevoerde beleid. Andere Algemene Vergaderingen kunnen zo vaak als gewenst door de directie en de aandeelhouders worden gehouden. Besluiten kunnen ook buiten de vergadering worden genomen.

## Directie

De directie is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de onderneming en legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De directie stelt de visie en de daaruit voortvloeiende missie, strategie en doelstellingen vast. Op grond van de statuten zijn bepaalde directiebesluiten aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderhevig.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt het aantal directieleden van Westland Infra Netbeheer B.V. vast en benoemt de leden van de directie. Leden van de directie kunnen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden geschorst of ontslagen. De statutaire directie van Westland Infra Netbeheer B.V. bestaat uit twee zelfstandig bevoegde directieleden, te weten de heer Paul (P.M.) Langereis en N.V. Juva. De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De verantwoordelijkheden, taken en werkwijze van de directie zijn vastgelegd in de statuten van Westland Infra Netbeheer B.V.

Bij de vervulling van haar taken richt de directie zich naar de belangen van de vennootschap. Directieleden mogen geen directe of indirecte binding hebben met een producent en/of een leverancier en/of een handelaar van elektriciteit en/of gas. In geval van een (potentieel) (in)direct persoonlijk belang van een directielid dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap wordt de vennootschap vertegenwoordigd door een door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangewezen persoon.

## Externe accountant

Westland Infra Netbeheer B.V. voert activiteiten uit in een vitale sector en is zodoende door de overheid gekwalificeerd als een organisatie van openbaar belang (OOB). Als gevolg hiervan is Westland Infra Netbeheer B.V. onderworpen aan een zelfstandige externe accountantscontrole waarvoor enkel accountantskantoren kwalificeren met een OOB-vergunning waarbij ook een roulatieplicht geldt.

BDO is de externe accountant en is benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van N.V. Juva. De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door hem gedane onderzoek aan de directie en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

## Toezicht op het netwerkbedrijf

Als gevolg van de OOB-status van Westland Infra Netbeheer B.V. heeft de raad van commissarissen van N.V. Juva een audit- en een remuneratiecommissie ingesteld. De leden van de audit- en de remuneratiecommissie bestaan uit leden van de raad van commissarissen van N.V. Juva. De auditcommissie is verantwoordelijk voor het monitoren van het financiële verslaggevingsproces om de integriteit en de kwaliteit van het proces te waarborgen met betrekking tot N.V. Juva en specifiek Westland Infra Netbeheer B.V. De remuneratiecommissie is verantwoordelijk voor het remuneratie- en selectieproces inzake leden van de raad van commissarissen en de directie.

Namens de overheid is de Autoriteit Consument & Markt (ACM) belast met de uitvoering van en toezicht op de naleving van de Elektriciteits- en Gaswet. De ACM stelt de maximum transport- en aansluittarieven van alle netbeheerders vast en houdt ook toezicht op de nevenactiviteiten van de netwerkbedrijven en of

deze compliant zijn met de wetgeving. Daarom vallen ook N.V. Juva, Anexo B.V. en Capturam B.V. onder de reikwijdte van het toezicht door ACM. Westland Infra Netbeheer B.V. is daarnaast verplicht periodiek een investeringsplan op te stellen, deze publiekelijk te laten consulteren en door ACM te laten toetsen.

Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) houdt als rijksinspectiedienst toezicht op het gastransport, met name gericht op de veiligheid en technische integriteit van de infrastructuur.

De Rijksinspectie Digitale Infrastructuur (RDI) houdt toezicht op de naleving van de Wet informatie-uitwisseling bovengrondse en ondergrondse netten en netwerken (WIBON), waaronder de verplichtingen rond graafmeldingen en zorgvuldig grondroeren. Tevens ziet de RDI toe op de naleving van relevante voorschriften met betrekking tot digitale infrastructuur en cybersecurity, mede in het licht van de verplichtingen die voortvloeien uit de NIS2-richtlijn voor vitale aanbieders. Daarnaast houdt de RDI toezicht op elektriciteits- en gasmeters in het kader van de Metrologiewet.

De Autoriteit Persoonsgegevens is verantwoordelijk voor het toezicht op de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) binnen de organisatie.

---

# Compliance

Westland Infra opereert in een omgeving met strenge wet- en regelgeving en hoge maatschappelijke verwachtingen. Compliance is gericht op het structureel borgen van rechtmatig handelen, het tijdig signaleren van wijzigingen in wet- en regelgeving en het zorgvuldig vertalen daarvan naar beleid, processen en uitvoering. Compliance is voor ons geen formaliteit, maar een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. Hiermee waarborgen wij de continuïteit en betrouwbaarheid van onze organisatie en voldoen wij aan de eisen die toezichthouders en wetgever aan ons stellen.

## Energiewet

Op 1 januari 2026 is de nieuwe Energiewet in werking getreden. Deze wet vervangt de oude Elektriciteitswet en de Gaswet. De regels in de nieuwe Energiewet sluiten beter aan bij het nieuwe energiesysteem, met meer duurzame lokale energieproductie, opslag en het beter benutten van de netcapaciteit. Niet alle onderdelen van de nieuwe wet treden direct in werking: sommige bepalingen worden later of stapsgewijs ingevoerd.

## Wet collectieve warmte

De Wet collectieve warmte (Wcw) vervangt de huidige Warmtewet en beoogt de energietransitie in de gebouwde omgeving te versnellen. Het wetsvoorstel is in 2025 goedgekeurd door de Eerste en Tweede Kamer.

## Duidelijkheid brengt rust

Met de goedkeuring van de Energiewet en de Wet collectieve warmte zijn in 2025 verschillende grote wetgevingsvraagstukken opgelost. Hoewel nog veel onderliggende wetgeving vorm moet krijgen in Algemene Maatregelen van Bestuur, staan nu de kaders vast. Bij Westland Infra zijn we daar blij mee: het geeft duidelijkheid en brengt rust.

## REG27

De ACM werkt aan een nieuwe methode voor de regulering van elektriciteits- en gasnetten voor de periode vanaf 2027 (REG27). Op basis van deze reguleringsmethode stelt de ACM de tarieven voor netbeheerders vast.

Het methodebesluit wordt sinds 2000 op hetzelfde model gebaseerd en was voornamelijk gericht op de efficiëntie van de netbeheerders. Door snelle stijging van de elektriciteitsbehoefte sloot het model niet meer goed aan op de grote investeringen die de netbeheerders doen. Voor de komende periode kiest de ACM voor een andere methodiek: kostprijsplusregulering. Bij dit model worden de kosten die een netbeheerder noodzakelijkerwijs maakt, vergoed.

## Verbeteropdracht

De ACM heeft eind 2025 de netbeheerders een verbeteropdracht opgelegd. Zij moeten allemaal een plan presenteren, waarin duidelijk wordt welke maatregelen zij nemen om netcongestie aan te pakken. Wij hebben begin 2026 ons plan ingediend. Hierin hebben wij concrete stappen tot 2029 vastgelegd.

---

# Risicomanagement

Westland Infra wil zijn klanten te allen tijde toegang bieden tot betrouwbare, veilige en betaalbare energie. Als netbeheerder vervullen wij een vitale publieke taak. Verstoring van onze infrastructuur of bedrijfsvoering kan directe gevolgen hebben voor huishoudens, bedrijven en maatschappelijke voorzieningen in ons verzorgingsgebied.

Onze risicobeheersing is erop gericht om de continuïteit en veiligheid van de energievoorziening te waarborgen, economische en ecologische schade te voorkomen en het welzijn van medewerkers, derden en onze leefomgeving te beschermen.

Het risicoprofiel van Westland Infra verandert onder invloed van ontwikkelingen zoals de energietransitie, de sterke groei van de elektriciteitsvraag, digitalisering van de energie-infrastructuur, netcongestie en aangescherpte wet- en regelgeving. Als regionale netbeheerder bereiden wij ons actief voor op deze ontwikkelingen, zodat wij de impact ervan kunnen dragen en onze wettelijke taken duurzaam kunnen blijven uitvoeren.

Westland Infra opereert binnen het kader van de Elektriciteitswet en Gaswet. De Autoriteit Consument & Markt (ACM) houdt toezicht op de uitvoering van de wettelijke taken van netbeheerders en stelt onder meer de maximale transporttarieven vast. Gezien onze publieke taak hanteert de organisatie een lage risicobereidheid ten aanzien van leveringszekerheid, veiligheid, compliance en integriteit.

## Risicobeleid en samenhang met ERM

Binnen de Juva-groep is het Enterprise Risk Management (ERM)-raamwerk ingericht voor het identificeren, beoordelen en monitoren van strategische risico's op groepsniveau. Dit raamwerk is gebaseerd op het standaard risicomanagementproces conform ISO 31000.

Binnen Westland Infra wordt risicomanagement primair toegepast op tactisch en operationeel niveau. Hiervoor wordt een risicoregister gehanteerd, waarin risico's zijn opgenomen die betrekking hebben op processen, projecten, assets, veiligheid, compliance en bedrijfsvoering.

Deze risico's worden periodiek beoordeeld op impact, waarschijnlijkheid en beheersing en worden gemonitord via interne controles, KPI's, audits en evaluaties binnen de planning- en controlcyclus.

De belangrijkste risico's uit dit tactische risicoregister vormen input voor het concernbrede ERM-proces van Juva. In dat proces worden risico's uit de verschillende bedrijfsonderdelen geconsolideerd en gewogen, waarna een beperkte set strategische risico's op groepsniveau wordt vastgesteld.

## Beoordelingsproces

Binnen Westland Infra vindt de beoordeling van risico's plaats via een gestructureerde methodiek, waarbij risico's worden gescoord op impact (financieel, operationeel, juridisch, reputatie, veiligheid en leveringszekerheid), waarschijnlijkheid en mate van beheersing.

Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen bruto-risico en restrisico (na mitigerende maatregelen). Daarnaast wordt gekeken naar de ontwikkeling van risico's in de tijd, zodat trends en mogelijke escalaties tijdig worden signaleerd.

Risico's worden binnen de organisatie besproken binnen Assetmanagement en periodiek geactualiseerd. Waar nodig worden aanvullende beheersmaatregelen vastgesteld of bestaande maatregelen aangescherpt.

## Samenhang met het ERM-proces van Juva

De belangrijkste risico's uit het risicoregister van Westland Infra worden gedeeld met het concernbrede ERM-proces van Juva. Binnen dit proces worden risico's vanuit de verschillende bedrijfsonderdelen samengebracht en geprioriteerd tot een beperkt aantal strategische risico's voor de groep als geheel.

Deze strategische risico's worden vervolgens besproken binnen het directieteam van Juva en gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen. Op deze wijze draagt het risicobeeld van Westland Infra bij aan het bredere strategische risicobeeld van de groep.

Door deze samenhang tussen tactisch risicomanagement binnen Westland Infra Netbeheer en strategisch risicomanagement op Juva-niveau, wordt geborgd dat risico's tijdig worden gesignaleerd en waar nodig op concernniveau worden geadresseerd.

## **Belangrijkste risico's binnen Westland Infra**

De onderstaande risico's zijn gebaseerd op het tactische risicoregister van Westland Infra en vormen een samenvatting van de belangrijkste risico's voor de uitvoering van de wettelijke taken van de netbeheerder. Deze risico's vormen tevens input voor het Enterprise Risk Management (ERM)-proces op concernniveau binnen Juva.

### **1. Toenemende netbelasting en congestie**

De vraag naar transportcapaciteit groeit door elektrificatie van mobiliteit, warmte en bedrijfsprocessen, terwijl ook decentrale opwek sterk toeneemt. Hierdoor kan het elektriciteitsnet lokaal onder druk komen te staan.

#### **Mitigatie**

- Uitbreiding en verzwaring van netinfrastructuur;
- Optimalisatie van bestaande capaciteit;
- Congestie management en flexibiliteitsoplossingen;
- Regionale samenwerking met netbeheerders en marktpartijen.

### **2. Afhankelijkheid van het landelijke hoogspanningsnet**

De regionale transportcapaciteit van Westland Infra is afhankelijk van de beschikbaarheid en uitbreiding van aansluitingen op het landelijke hoogspanningsnet van TenneT.

#### **Mitigatie**

- Structurele afstemming met TenneT;
- Gezamenlijke investeringsplanning;
- Optimalisatie van transformatorcapaciteit.

### **3. Piekbelasting door glastuinbouw en WKK**

In het verzorgingsgebied van Westland Infra kan het elektriciteitsgebruik en de teruglevering sterk fluctueren door het gebruik van warmtekrachtinstallaties (WKK) in de glastuinbouw.

#### **Mitigatie**

- Monitoring van netbelasting;
- Analyse van productiedynamiek;
- Inzet van congestie management en flexibiliteit.

### **4. Beperkte uitvoeringscapaciteit**

De energietransitie vraagt om een grote uitbreiding van de energie-infrastructuur. Beschikbaarheid van technisch personeel en uitvoeringscapaciteit bij aannemers staat onder druk.

#### **Mitigatie**

- Strategische personeelsplanning;
- Samenwerking met aannemers;
- Opleiding en ontwikkeling van technisch personeel;
- Procesoptimalisatie en digitalisering.

## **5. Materiaal- en ketenschaarste**

Schaarste aan kabels, transformatoren en andere kritische componenten kan leiden tot vertraging in netuitbreidingen.

### **Mitigatie**

- Standaardisatie van componenten;
- Strategische voorraden;
- Meerjarige contracten met leveranciers;
- Branchebrede samenwerking.

## **6. Continuïteit van IT- en OT-systemen**

De bedrijfsvoering van Westland Infra is sterk afhankelijk van digitale systemen voor netbeheer, monitoring en bedrijfsprocessen.

### **Mitigatie**

- Redundante systemen;
- Monitoring en incidentrespons;
- Cybersecuritymaatregelen;
- Security awareness.

## **7. Assetconditie en leveringsbetrouwbaarheid**

Veroudering van assets en toenemende netbelasting kunnen leiden tot storingen of veiligheidsincidenten.

### **Mitigatie**

- Levenscyclusmanagement van assets;
- Datagedreven assetmanagement;
- Vervangingsprogramma's.

## **8. Financiële druk door investeringsopgave**

De noodzakelijke uitbreiding en verzwaring van het elektriciteitsnet leidt tot een sterk stijgende investeringsopgave.

### **Mitigatie**

- Meerjarige investeringsplanning;
- Optimalisatie van CAPEX en OPEX;
- Versterking van financiële beheersing.

## **9. Wet- en regelgeving**

Nieuwe regelgeving op het gebied van energiemarktordening, cybersecurity, aanbesteding en duurzaamheid kan invloed hebben op de bedrijfsvoering van netbeheerders.

### **Mitigatie**

- Monitoring van regelgeving;
- Samenwerking via brancheorganisaties;
- Tijdige implementatie van nieuwe verplichtingen.

## 10. Maatschappelijk vertrouwen en integriteit

Incidenten op het gebied van leveringszekerheid, congestieproblematiek of integriteitskwesties kunnen het vertrouwen van klanten, aandeelhouders en toezichhouders beïnvloeden.

### Mitigatie

- Versterking van governance en interne beheersing;
- Integriteits- en fraudebeleid;
- Transparante communicatie met stakeholders.

### Conclusie

Westland Infra opereert in een omgeving waarin de vraag naar transportcapaciteit sterk groeit en de complexiteit van het energiesysteem toeneemt. Tegelijkertijd brengen ontwikkelingen zoals digitalisering, veranderende wet- en regelgeving en schaarste aan personeel en materialen nieuwe risico's met zich mee.

Door middel van een gestructureerde aanpak van risicomanagement, het periodiek actualiseren van het risicoregister en de koppeling met het concernbrede ERM-proces van Juva worden deze risico's systematisch gemonitord en waar nodig voorzien van passende beheersmaatregelen.

De directie is van oordeel dat de belangrijkste risico's voor de uitvoering van de wettelijke taken van Westland Infra adequaat in beeld zijn en binnen de organisatie actief worden beheerst. Daarbij geldt dat, ondanks de getroffen beheersmaatregelen, restrisico's inherent blijven aan de aard en omvang van de activiteiten van een netbeheerder. Voortdurende alertheid, monitoring en bijsturing blijven daarom noodzakelijk om tijdig in te spelen op ontwikkelingen in het energiesysteem en de samenleving.

---

# Fraudebeleid

Fraude – het opzettelijk misleiden met als doel onrechtmatig voordeel te verkrijgen – vormt een maatschappelijk risico dat de integriteit, betrouwbaarheid en reputatie van Westland Infra Netbeheer direct kan aantasten. Als gereguleerde netbeheerder met een publieke taak hanteren wij een strikt nultolerantiebeleid ten aanzien van fraude, corruptie en andere vormen van niet-integer handelen.

## Verankering in Enterprise Risk Management (ERM)

Frauderisico's maken integraal onderdeel uit van ons Enterprise Risk Management (ERM)-raamwerk. Binnen ERM worden strategische, operationele, financiële en compliance-risico's systematisch geïdentificeerd, beoordeeld en gemonitord. Integriteits- en frauderisico's zijn daarin expliciet gepositioneerd als compliance- en governance-risico's met potentiële strategische en reputatie-impact.

De frauderisicomatrix is gekoppeld aan de concernbrede risicoregisters en wordt periodiek geëvalueerd binnen de reguliere ERM-cyclus. Significante wijzigingen in risicoprofiel of beheersmaatregelen bespreken we in de directie en – waar relevant – rapporteren we aan de Raad van Commissarissen.

## Cultuur, normstelling en meldstructuur

Integriteit begint bij cultuur en voorbeeldgedrag. Van alle medewerkers, management en directie wordt verwacht dat zij handelen in lijn met onze culturele waarden en gedragscode. De gedragscode inzake fraude, corruptie en overige integriteitsrisico's wordt bij indiensttreding ondertekend en periodiek onder de aandacht gebracht via interne communicatie- en managementsessies.

Wanneer medewerkers de gebruikelijke route via de leidinggevende niet als veilig ervaren, kunnen zij (vermoedens van) misstanden melden via de vertrouwenspersoon of via het formele meldpunt in het kader van de klokkenluidersregeling. Meldingen kunnen desgewenst anoniem plaatsvinden.

## Interne fraude- en integriteitsrisico's

In 2025 is – mede naar aanleiding van bevindingen rond externe inhuur en leveranciersrelaties – het integriteits- en frauderisicobeeld binnen de ERM-cyclus opnieuw beoordeeld. Daarbij is vastgesteld dat extra aandacht nodig is voor risico's rondom:

- externe inhuur (ZZP en adviesopdrachten);
- cumulatieve bestedingen bij leveranciers;
- aanbestedings- en contractbeheerprocessen;
- functiescheiding binnen financiële processen.

Als gevolg hiervan zijn aanvullende beheersmaatregelen getroffen, waaronder:

- concernbreed inzicht in cumulatieve uitgaven per leverancier en – waar relevant – per natuurlijke persoon;
- versterkte voorafgaande toetsing door Inkoop en Control;
- aangescherpte autorisatie- en functiescheidingsmaatregelen in financiële systemen;
- periodieke rapportage over externe inhuur en afwijkingen binnen de ERM-rapportages.

## Externe risico's

Naast interne risico's kent Westland Infra Netbeheer externe frauderisico's, waaronder energiediefstal. Binnen N.V. Juva, de holding waar Westland Infra Netbeheer onderdeel van is, worden datagedreven validaties uitgevoerd op meetgegevens, met specifieke aandacht voor afwijkend of nul-verbruik. Bevindingen worden – indien relevant – opgenomen in de risicorapportages binnen het ERM-proces.

## **Restrisico en governance**

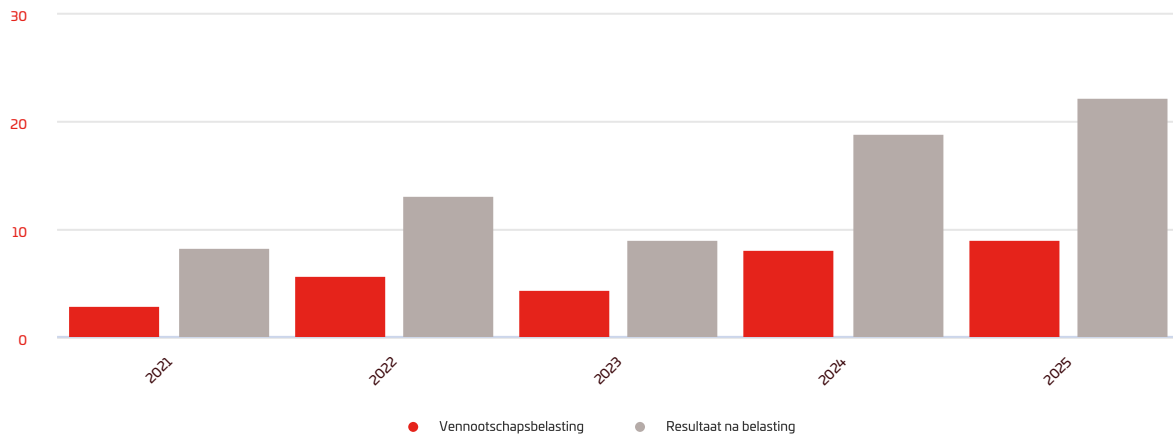
Ondanks beheersmaatregelen resteert het risico van management override en samenspanning. Binnen het ERM-raamwerk wordt expliciet aandacht besteed aan deze restrisico's. Transparante besluitvorming, verplichte vastlegging in IT-systemen, interne en externe audits, toezicht door de Raad van Commissarissen en een open aanspreekcultuur dragen bij aan het beheersen van deze risico's.

De directie is van oordeel dat frauderisico's binnen het ERM-raamwerk adequaat zijn geïdentificeerd, gemonitord en gemitigeerd. Tegelijkertijd blijft voortdurende alertheid noodzakelijk, passend bij onze publieke verantwoordelijkheid als netbeheerder.

# Financiële resultaten - Voor onze aandeelhouders

Westland Infra Netbeheer heeft in 2025 een nettoresultaat behaald van € 21,9 miljoen na belasting.

## Ontwikkeling nettowinst (in miljoenen euro's)



## Ontwikkeling omzet en brutomarge

(in EUR miljoen)	2025	2024
Omzet transport gas	24	24
Omzet transport elektriciteit	94	98
Omzet meterhuur	4	4
Amortisatie eenmalige aansluitbijdrage	5	5
<b>Totaal omzet</b>	<b>127</b>	<b>131</b>
<b>Totaal brutomarge</b>	<b>85</b>	<b>79</b>

De omzet nam in 2025 af met € 3,8 miljoen (2,9%) ten opzichte van 2024, van € 131,3 miljoen naar € 127,5 miljoen. Deze daling wordt met name verklaard door een incidenteel effect in 2024, namelijk de verwerking van nacalculaties WACC 2023 ter grootte van € 3,6 miljoen.

De kosten van uitbesteed werk en andere (externe) kosten van het energietransport zijn met € 9,5 miljoen afgenomen door:

- € 1,6 miljoen lagere kosten transport gas, bestaande uit € 1,0 miljoen lagere kosten van gasmeetverlies inclusief recon en € 0,6 miljoen door verwerking van kosten van afwikkeling temperatuurcorrectie uit 2023, die in 2024 grotendeels weer teruggedraaid is.
- € 7,9 miljoen lagere kosten van transport elektriciteit, bestaande uit € 4,9 miljoen lagere transportkosten TenneT en Stedin, met name door lagere kW-maand kosten (1,7 GW ten opzichte van 2,4 GW in 2024) en € 2,4 miljoen lagere kosten van inkoop netverlies elektriciteit en daarnaast € 0,6 miljoen lagere kosten van bilaterale verrekeningen.

Per saldo is de brutomarge gestegen met € 5,7 miljoen (7,2%) van € 79,0 miljoen in 2024 naar € 84,7 miljoen in 2025.

De personeelskosten namen toe met € 1,8 miljoen (10,5%) van € 17,1 miljoen in 2024 naar € 18,9 miljoen in 2025, door, met name, een stijging van het aantal personeelsleden en de cao-verhogingen van 3,0% per 1 januari 2025 en 2% per 1 juli 2025. Na correctie voor geactiveerde personeelskosten resulteert dit in een netto stijging van € 0,9 miljoen.

Door de investeringen van de afgelopen jaren stegen de afschrijvingen van de vaste activa met € 0,6 miljoen. Daarnaast stegen de overige bedrijfskosten met € 0,2 miljoen, met name door hogere kosten IT, inkoop, huisvestingskosten en inhuur van adviseurs ten opzichte van lagere (externe) onderhoudskosten.

Het bedrijfsresultaat steeg met € 4,0 miljoen (13,7%); van € 29,2 miljoen in 2024 tot € 33,2 miljoen in 2025.

Door de opname van nieuwe financiering van € 13 miljoen in september 2024 stegen de rentelasten in 2025 met € 0,2 miljoen van € 2,5 miljoen in 2024 naar € 2,7 miljoen in 2025.

Door het aanhouden van overtollig kasgeld bij de bank steeg de rentebate met € 0,3 miljoen van € 0,1 miljoen naar € 0,4 miljoen. Per saldo daalde de rentelasten minus -baten hierdoor € 0,1 miljoen

De vennootschapsbelasting steeg met € 1,0 miljoen (12,5%) van € 8,0 miljoen in 2024 naar € 9,0 miljoen door een hoger resultaat.

In 2025 betreft het effectieve belastingpercentage 28,9% ten opzichte van het nominale belastingpercentage van 25,8%. Dit verschil wordt veroorzaakt door het contant maken van de verschillen tussen commerciële en fiscale afschrijvingen.

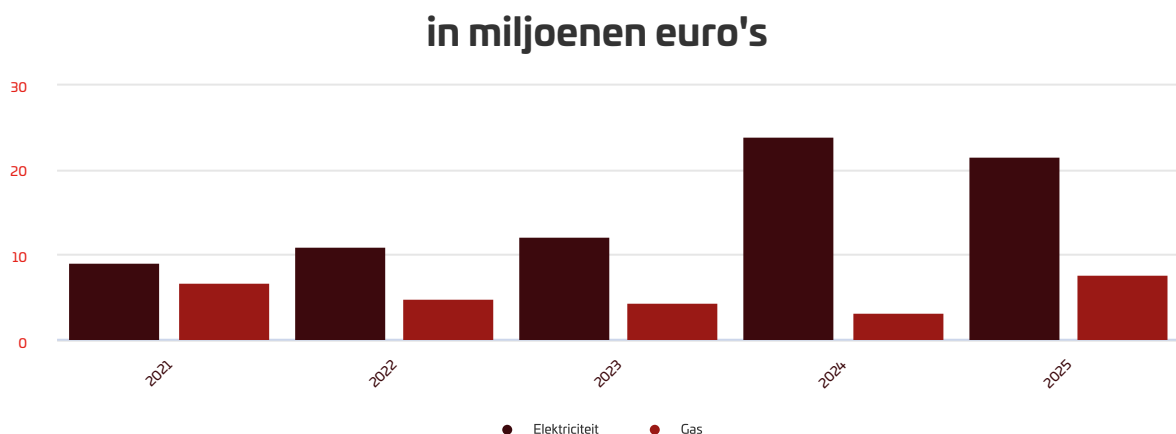
Onze nettowinst steeg per saldo met € 3,1 miljoen (16,5%); van € 18,8 miljoen in 2024 tot € 21,9 miljoen in 2025. Voor een cijfermatige aansluiting zie onderstaand bij ontwikkeling nettowinst en voor een toelichting zie hiervoor.

### Ontwikkeling nettowinst

(in EUR miljoen)	
Netto winst 2024	18,8
Toename brutomarge	6,6
Toename personeelskosten	-1,8
Toename afschrijving vaste activa	-0,6
Toename overige bedrijfskosten	-0,2
Afname rentekosten	0,1
Toename vennootschapsbelasting	-1,0
<b>Nettowinst 2025</b>	<b>21,9</b>

### Investerings

In 2025 hebben we € 28,8 miljoen geïnvesteerd in energiedistributienetwerken minus eigen bijdragen van klanten (2024: € 26,6 miljoen), waarvan € 21,4 miljoen in het elektriciteitsnetwerk en € 7,4 miljoen in het gasdistributienetwerk.



## Elektriciteit

Voor elektriciteitsinstallaties en kabels hanteert Westland Infra een lineaire afschrijvingstermijn van 25 jaar. Dit is korter dan de circa 50 jaar die andere netbeheerders doorgaans hanteren. De gekozen termijn houdt rekening met de specifieke kenmerken van het verzorgingsgebied en met name de dienstverlening aan de voornaamste klantgroep: de glastuinbouwsector.

De glastuinbouwsector is zowel een grote energieafnemer als een significante energieopwekker. Hierdoor kent het elektriciteitsnet in het verzorgingsgebied van Westland Infra een relatief hoge en dynamische belasting. De sector heeft in het verleden aangetoond dat energiegebruik en investeringsgedrag snel kunnen veranderen als gevolg van marktomstandigheden, technologische ontwikkelingen en energieprijzen. Voorbeelden hiervan zijn de snelle implementatie van warmtekrachtinstallaties (WKK's) en de aanpassingen in energiegebruik naar aanleiding van de energiecrisis in de afgelopen jaren.

Daarnaast hebben recente ontwikkelingen in het Nederlandse energiesysteem een duidelijke impact op het elektriciteitsnet in de regio. De sterke groei van duurzame energiebronnen, zoals zonne- en windenergie, leidt tot een steeds dynamischer netgebruik. Tegelijkertijd zorgt netcongestie ervoor dat flexibiliteit en aanpasbaarheid van het energiesysteem steeds belangrijker worden. In de regio Westland speelt daarbij een belangrijke wisselwerking tussen elektriciteitsgebruik, lokale opwekking en gasgestookte WKK-installaties, die mede bijdragen aan flexibiliteit en congestiemanagement op het elektriciteitsnet.

Deze ontwikkelingen maken dat investeringen in het elektriciteitsnet zowel structureel als adaptief moeten zijn. Een kortere afschrijvingstermijn dan in de sector gebruikelijk geeft Westland Infra de mogelijkheid om beter in te spelen op toekomstige veranderingen in vraag, technologie en systeeminrichting. Tegelijkertijd is een verdere verkorting van de termijn niet wenselijk, omdat deze geen recht zou doen aan de langjarige investeringen die nodig zijn voor de betrouwbaarheid en capaciteit van het elektriciteitsnet.

Op basis van deze overwegingen wordt een afschrijvingstermijn van 25 jaar passend geacht.

## Gas

Voor gasassets en leidingen wordt een lineaire afschrijvingstermijn van 25 jaar gehanteerd. De economische levensduur van deze assets kent een zekere mate van onzekerheid, met name als gevolg van ontwikkelingen in de energietransitie. Enerzijds wordt verwacht dat het gebruik van fossiel aardgas in de komende decennia zal afnemen. Grootschalige nieuwe investeringen in het gasnet worden daardoor minder frequent. Ook het verbod op nieuwe gasaansluitingen bij nieuwbouwprojecten draagt bij aan een geleidelijke afname van het aardgasgebruik.

Anderzijds zijn er meerdere ontwikkelingen die wijzen op een blijvende rol voor gasinfrastructuur binnen het toekomstige energiesysteem. Het bestaande gasnet kan mogelijk worden ingezet voor duurzame gassen, zoals waterstof of groen gas. Onderzoek van onder andere Kiwa en Netbeheer Nederland laat zien dat delen van het bestaande gasnet hiervoor technisch geschikt zijn. In de regio Westland wordt reeds circa 5 miljoen m<sup>3</sup> groen gas per jaar ingevoerd, met uitbreidingsmogelijkheden in de komende jaren.

Daarnaast speelt gasinfrastructuur een rol in de flexibiliteit van het energiesysteem. In een context waarin delen van het elektriciteitsnet tegen capaciteitsgrenzen aanlopen, worden gasgestookte warmtekrachtinstallaties (WKK's) in de glastuinbouwsector ingezet om flexibiliteit te leveren en piekbelastingen op het elektriciteitsnet te beïnvloeden. Hierdoor vervult gasinfrastructuur in de regio niet alleen een transportfunctie voor energie, maar ook een ondersteunende rol in het functioneren van het bredere energiesysteem.

Het nieuwe methodebesluit van de Autoriteit Consument & Markt (ACM) voor de reguleringsperiode 2027–2031 richt zich op de wijze waarop toegestane inkomsten en tarieven van netbeheerders worden vastgesteld. Dit besluit bevat geen voorschriften met betrekking tot de boekhoudkundige afschrijvingstermijnen van netassets.

Gelet op de verwachte inzetbaarheid van het gasnet voor duurzame gassen, de concrete regionale volumestromen en de systeemfunctie van gas in relatie tot flexibiliteit en congestiemanagement, blijft een afschrijvingstermijn van 25 jaar realistisch. Westland Infra blijft de ontwikkelingen in de energiemarkt, de energietransitie en de reguleringskaders volgen om te waarborgen dat de gehanteerde afschrijvingstermijn ook in de toekomst passend blijft.

## Financiële positie

### Solvabiliteit

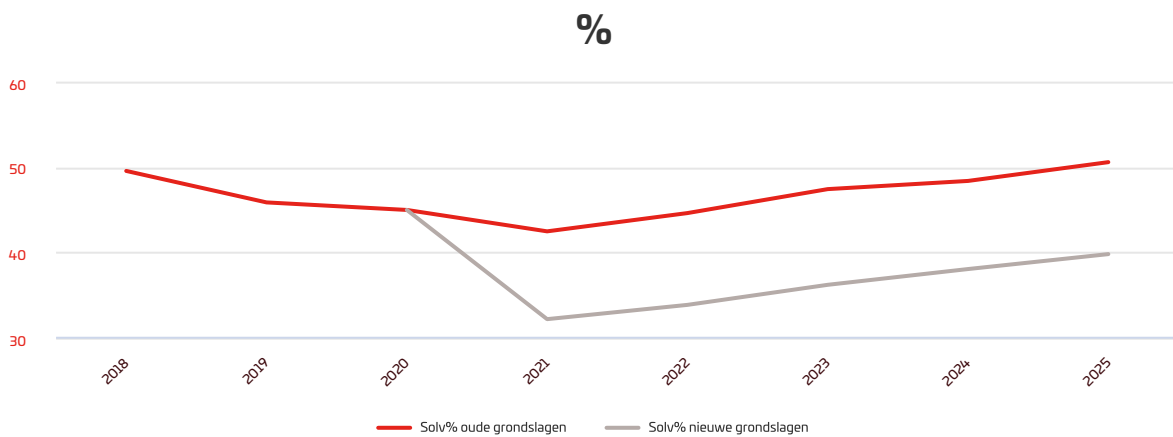
Een sterke solvabiliteitspositie is van belang om voldoende financiële ruimte te hebben voor de noodzakelijke investeringen in de energie-infrastructuur.

Per ultimo 2025 bedraagt de solvabiliteit op basis van oude grondslagen 50,6% (2024: 48,4%).

Op basis van de nieuwe grondslagen na stelselwijziging van verwerking van eenmalige aansluitbijdrage bedraagt de solvabiliteit 39,8% (2024: 38,0%).

Het eigen vermogen neemt toe van € 122,2 miljoen ultimo 2024 tot € 131,1 miljoen ultimo 2025.

### Ontwikkeling solvabiliteit



### Ontwikkeling eigen vermogen



## Financiering

In 2024 is € 13 miljoen financieringsfaciliteit opgenomen voor een periode van 10 jaar tot en met 1 september 2034. Hierdoor is sprake van een bestaande financiering van € 114 miljoen tegen gemiddelde rentepercentage van 2,37%.

Verder beschikken we naast de leningen over een rekening-courant-faciliteit van € 15 miljoen, waarvan de rente variabel is (1 maands euribor plus een opslag van 0,5% tot 0,75%).

## Liquiditeit

Ten behoeve van voldoen van acute verplichtingen heeft Westland Infra Netbeheer hiervoor, buiten de afgesloten leningen, een al eerdere genoemde rekening-courant-faciliteit van € 15,0 miljoen, waarvan per ultimo 2025 € nihil miljoen is opgenomen.

## Dividendbeleid

We hebben met onze aandeelhouders afgesproken dat we als onderneming streven naar een evenwichtig, marktconform dividend. Randvoorwaarden voor het dividendbeleid zijn:

- We streven op termijn naar een solvabiliteit van 40% op basis van nieuwe waarderingsgrondslagen. Door de stelselwijziging in 2022 van de eenmalige aansluitbijdragen is de solvabiliteit met meer dan 10% negatief beïnvloed;
- We voldoen aan de voor netwerkbedrijven vastgestelde financiële criteria van de overheid (BFBN);
- We houden voldoende financiële ruimte om de noodzakelijke investeringen in de netwerken te doen. Resultaten en investeringen worden niet structureel aangetast door ingrijpen van de ACM en ontwikkelen zich in lijn met het meerjarenplan.

Op basis hiervan stellen we voor om uit de winst over 2025 € 13,0 miljoen uit te keren als dividend en het restant van € 11,9 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

---

# Energie voor de regio

Hieronder een selectie van activiteiten die Westland Infra in 2025 heeft uitgevoerd.

## Investeringsplan 2026-2035

Wij hebben het nieuwe investeringsplan voor de komende tien jaar gepubliceerd. Speerpunten in het plan zijn verzwaring, vernieuwing en digitalisering van het energienetwerk in Westland, Midden-Delfland en delen van de Botlek.

## Buurtgerichte Aanpak

In de wijk Pijletuinen in Naaldwijk zijn we officieel gestart met de Buurtgerichte Aanpak: een nieuwe, efficiënte manier van werken aan het elektriciteitsnet, waarbij we per buurt kijken wat nodig is om het net toekomstbestendig te maken.

## Samenwerking Energiecollectief Honderdland

Een mooi voorbeeld van samenwerking is het Energiecollectief Honderdland. Bedrijven werken daar samen om de beschikbare netcapaciteit slimmer te gebruiken en duurzame groei mogelijk te maken. In 2025 hebben we een groepscontract ondertekend en zetten de deelnemende bedrijven een concrete stap naar efficiënter energiegebruik en onderlinge afstemming.

## Groot onderhoud N468

Samen met Evides en BAM werken we aan het groot onderhoud van de provinciale weg N468. Het gaat om vervanging van kabels en leidingen, versteviging van de dijk en herinrichting van de weg. Om de overlast te beperken en de efficiëntie te verhogen, wordt het project gecombineerd uitgevoerd.

## Tweede leven voor transformator Westerlee

Op het hoogspanningsstation Westerlee hebben we samen met TenneT en Stedin een gereviseerde transformator geplaatst. Hiermee is 84 MVA extra capaciteit gerealiseerd. Voor Westland Infra was dit een mooi voorbeeld van circulair werken en samenwerking tussen netbeheerders.

## Gaslekzoekers en onderhoud gasnet

Gaslekzoekers hebben de leidingen van het gasnet in Poeldijk, Honselersdijk, Naaldwijk en Maasdijk geïnspecteerd. Deze jaarlijkse controle maakt deel uit van een vijfjaarlijkse inspectie van het volledige gasnet in Westland en Midden-Delfland, samen goed voor circa 1.500 kilometer aan leidingen.

## Storingen

Bewoners van Schipluiden en Den Hoorn kregen te maken met enkele stroomstoringen, voornamelijk veroorzaakt door defecte kabelmoffen en incidenteel door graafschade. Dankzij snel optreden van onze monteurs werd de stroomvoorziening steeds vlot hersteld.

# Ontwikkeling, beschikbaarheid en transport gas- en elektriciteitsnet

De inwoners van de gemeenten Westland en Midden-Delfland hadden in 2025 gemiddeld 25 minuten te maken met stroomuitval en 24 seconden met gasonderbrekingen. Daarmee ligt de gemiddelde duur van stroomstoringen binnen het verzorgingsgebied van Westland Infra hoger dan het landelijk gemiddelde van 23 minuten. Voor gasstoringen was de uitvalsduur juist lager dan het landelijke gemiddelde van 48 seconden. De betrouwbaarheid van de Nederlandse elektriciteits- en gasnetten blijft daarmee op een zeer hoog niveau van ruim 99,99 procent.

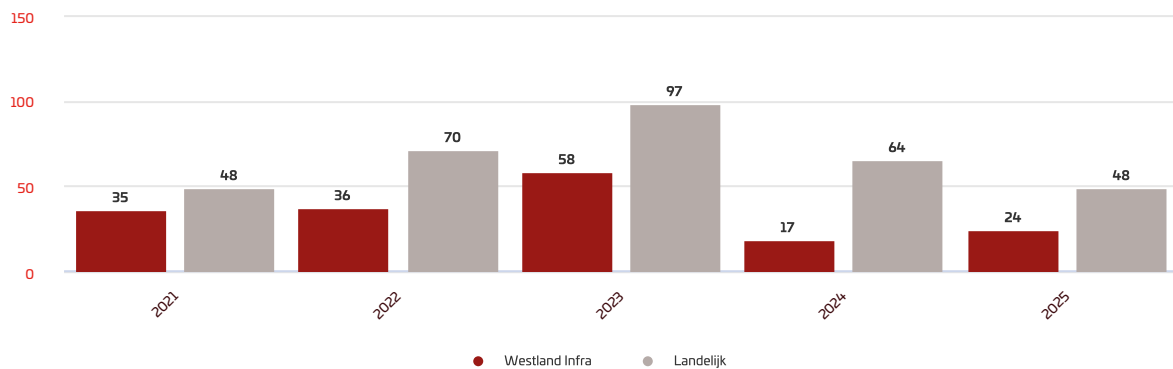
## Gas

Gasnet	2025	2024
Lengte (km)	1.026	1.027
Aantal aansluitingen	54.919	55.066
Transport (m <sup>3</sup> x 1.000.000)	918	923
Uitvalsduur (sec.)	24	17

## Uitval gas

Gas	Westland Infra Netbeheer B.V.	Landelijk
Onderbrekingsfrequentie	0,0050 per jaar	0,0057 per jaar
Jaarlijkse uitvalsduur	24 seconden	48 seconden
Gemiddelde onderbrekingsduur	1 uur 20 minuten 11 seconden	2 uur 19 minuten 36 seconden

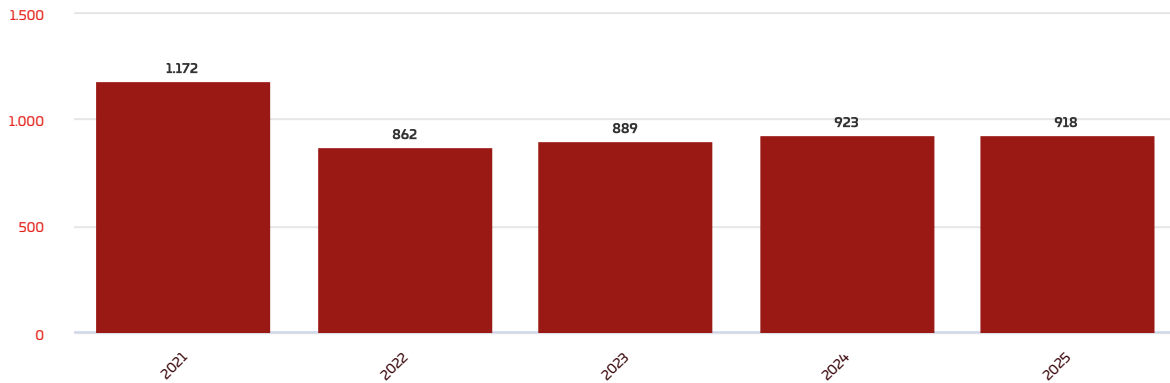
## Uitvalsduur gas (in seconden)



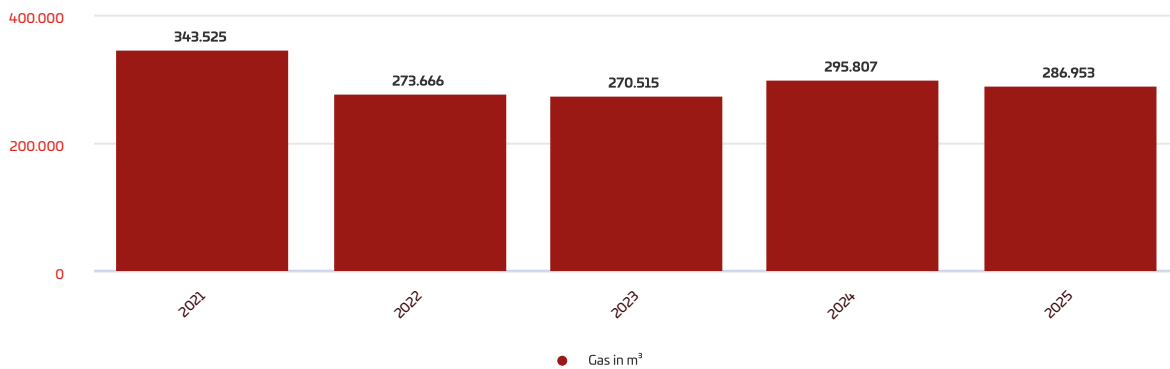
## Transport gas

In 2025 is een vergelijkbare hoeveelheid gas getransporteerd ten opzichte van 2024. In 2025 transporteerden wij 918 miljoen m<sup>3</sup> gas ten opzichte van 923 miljoen m<sup>3</sup> gas in 2024.

## Transportvolume gas (in 1.000.000 m3)



## Ontwikkeling piekverbruik gas (in m³)



### Elektriciteit

Elektriciteitsnet	2025	2024
Lengte (km)	3.016	2.989
Aantal aansluitingen	67.437	66.219
Transport (GWh)	1.187	1.257
Teruglevering aan TenneT (GWh)	911	831
Uitvalsduur (min.)	25	15

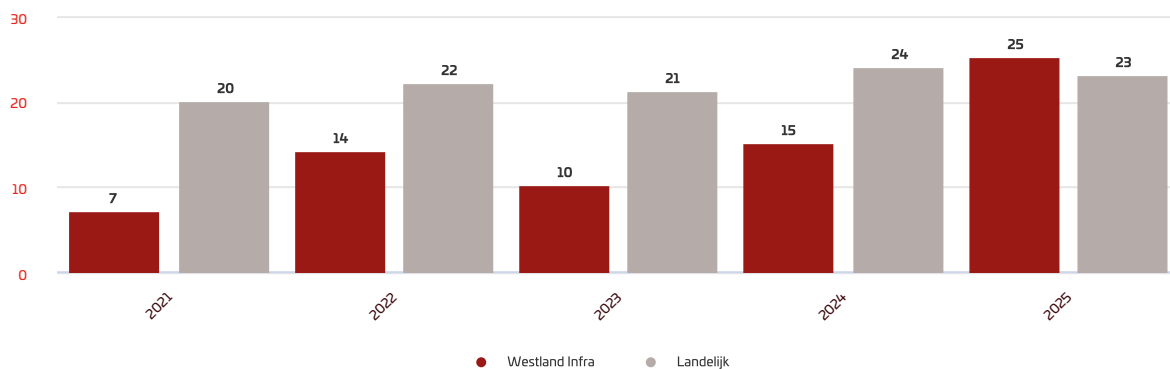
### Uitval elektriciteit

Elektriciteit	Westland Infra Netbeheer B.V.	Landelijk
Onderbrekingsfrequentie	0,219 per jaar	0,316 per jaar
Jaarlijkse uitvalsduur	24,95 minuten	23,37 minuten
Gemiddelde onderbrekingsduur	114,02 minuten	73,84 minuten

De hogere uitvalsduur in 2025 is het gevolg van een combinatie van factoren. De gemiddelde duur van onderbrekingen lag boven het landelijk gemiddelde, mede door de hogere complexiteit van enkele storingen. Daarnaast deed zich een aantal grote middenspanningsstoringen voor, waardoor relatief veel klanten tegelijk zonder stroom kwamen te zitten.

Om de leveringszekerheid te verbeteren, investeren we in uitbreidingen van het elektriciteitsnet die de omschakelmogelijkheden vergroten. Er is geen verband vastgesteld tussen de hogere uitvalsduur en een toegenomen belasting van het net.

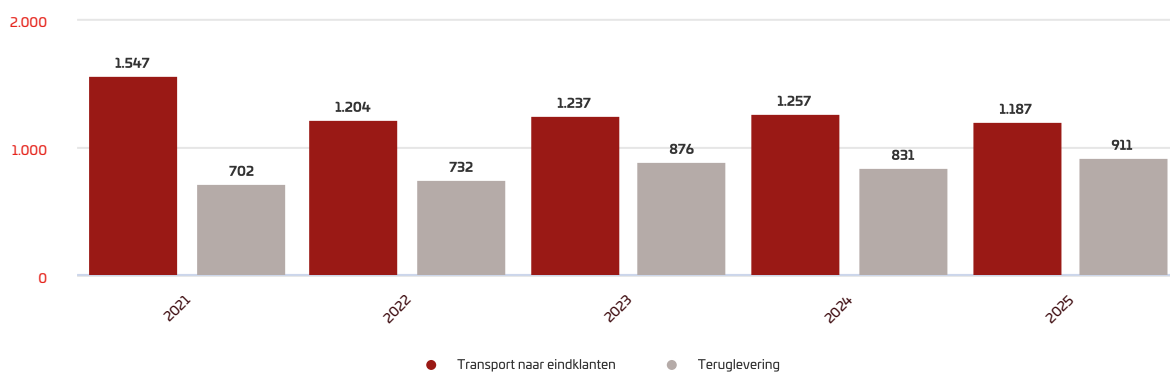
## Uitvalsduur elektriciteit (in minuten)



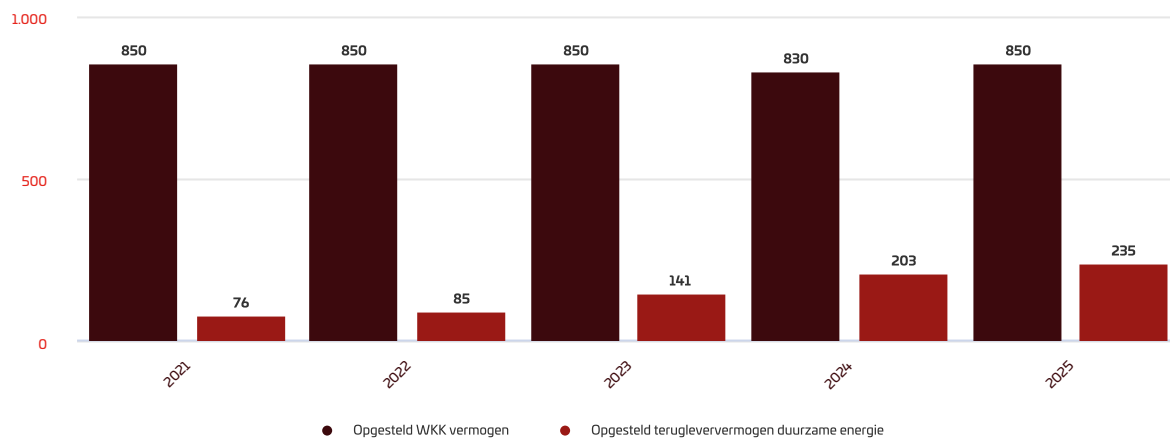
## Transport elektriciteit

In 2025 hebben we in totaal 1187 GWh naar eindklanten getransporteerd (2024: 1.257 GWh). Dit is een afname van 70 GWh ten opzichte van 2024. Onze teruglevering van elektriciteit aan het hoogspanningsnet was 911 GWh (2024: 831 GWh), een toename van 80 GWh.

## Transport- en teruglevervolume (in GWh)



## Opgesteld vermogen in MW (indicatief)



# Klantbeleving

Een goede klantbeleving is voor Westland Infra een belangrijke randvoorwaarde voor toegang tot energie. In een energiesysteem dat complexer wordt en waarin schaarste zichtbaarder is, is het essentieel dat klanten weten waar zij aan toe zijn. Helderere communicatie, begrijpelijke uitleg en zorgvuldig contact dragen bij aan vertrouwen en aan draagvlak voor keuzes die in het energiesysteem noodzakelijk zijn.

Bij Westland Infra kreeg klantbeleving concreet vorm door betere en eerdere informatievoorziening over aansluitingen, netcapaciteit en werkzaamheden, en door meer persoonlijk contact en samenwerking met klanten, onder andere via collectieven en gebiedsgerichte aanpakken.

Daarnaast is er gewerkt aan het structureler ophalen van klantfeedback en aan het expliciet meewegen van het klantperspectief in keuzes en besluitvorming. Daarmee is in 2025 een stevige basis gelegd voor verdere verbetering van klantbeleving in de komende jaren.

## Klanttevredenheid

Onderzoek naar klanttevredenheid laat zien dat we stappen hebben gezet. In 2025 kregen wij een cijfer van 8,0. Er blijft altijd ruimte voor verbetering. We vinden het belangrijk om bij klachten en problemen niet alleen te zorgen voor een snelle oplossing, maar ook te onderzoeken hoe we herhaling kunnen voorkomen en lessen uit een voorval kunnen trekken.

Klanttevredenheid	2025	2024	2023	2022	2021
	8,0	7,1	8,1	8,4	8,2

## Klachten en claims

De toename van werkzaamheden aan het energiesysteem leidt onvermijdelijk tot meer contactmomenten met klanten en daarmee tot meer klachten en schademeldingen. Over de afgelopen jaren zien we dat het totaal aantal meldingen (klachten en schade/claims) is toegenomen van 172 in 2021 naar 317 in 2024 en vervolgens is gedaald naar 260 in 2025.

Daarmee ligt 2025 lager dan 2024, maar nog altijd duidelijk hoger dan de jaren 2021–2023. In 2025 is duidelijk geworden dat vooral de communicatie rondom klachten en claims steeds belangrijker wordt. Wanneer werkzaamheden anders verlopen dan vooraf voorzien, is het essentieel om met klanten in gesprek

te blijven en tijdig uitleg te geven. Bij een deel van de klachten ligt de oorzaak niet zozeer in de werkzaamheden zelf, maar in de manier waarop hierover wordt gecommuniceerd. Bereikbaarheid, opvolging en het uitblijven van tijdige terugkoppeling vormen hierbij een terugkerend aandachtspunt.

Ook bij storingen zien we een veranderende verwachting van klanten. Waar voorheen vooral de snelheid van herstel centraal stond, hechten klanten steeds meer waarde aan duidelijke informatie over de voortgang, de afhandeling en de achterliggende keuzes. In 2025 hebben we daarom extra ingezet op proactieve en transparante communicatie en op betere terugkoppeling. Door verwachtingen eerder te managen en besluiten beter toe te lichten, kunnen we klachten vaker voorkomen en de afhandeling verbeteren.

	2025	2024	2023	2022	2021
Klacht	178	219	148	164	142
Schade	82	98	105	22	30
Totaal	260	317	253	186	172

Klachten	2025	2024
Coulance	10	10
Onterecht	80	117
Terecht	88	92
Eindtotaal	178	219

Claims	2025	2024
Coulance	2	10
Onterecht	52	63
Terecht	28	24
Eindtotaal	82	97

---

# Aandacht voor veilig werken

Werken met elektriciteit en aardgas vraagt om uiterste zorgvuldigheid. Bij Juva staat veiligheid daarom elke dag centraal. We doen er alles aan om een veilige werkomgeving te creëren voor iedereen die met ons te maken heeft: onze medewerkers, samenwerkingspartners, klanten én de omgeving. Veilig werken zien we als een gezamenlijke verantwoordelijkheid. In 2025 hebben we diverse acties en projecten uitgevoerd om zowel de veiligheid als het veiligheidsbewustzijn binnen de organisatie verder te versterken.

## Veiligheidsladder

Wij gebruiken de Safety Culture Ladder (SCL) als leidraad om de veiligheid en het veiligheidsbewustzijn te verbeteren. In 2023 hebben wij een eerste audit gehad en het certificaat voor trede 3 behaald. In 2025 hebben wij de tussentijdse audit met succes doorlopen. Het certificaat is drie jaar geldig en verloopt in het najaar van 2026. Wanneer wij dan opnieuw getoetst worden, willen wij de stap naar trede 4 zetten.

Op trede 3 is veiligheid voornamelijk top-down georganiseerd. Op trede 4 nemen medewerkers zelf in grotere mate het initiatief op het gebied van veiligheid. Om daar te komen, moeten wij vooral stappen zetten op de thema's beleid en leiderschap en samenwerking met externen. In 2025 zijn we daarom aan de slag gegaan met een nieuw leiderschapsprogramma en hebben we het aantal contactmomenten met aannemers geïntensiveerd. In het contact met deze externe partijen zetten we het onderwerp veiligheid consequent op de agenda. Vanaf 2026 gaan we in aanbestedingen concrete veiligheidsafspraken maken en daarvoor hebben we in het verslagjaar de eerste voorbereidingen getroffen.

## Gezond meldingsklimaat

Veilig werken betekent ook dat medewerkers zich vrij moeten voelen om meldingen te maken en elkaar durven aanspreken op situaties rondom veiligheid. Juva investeert daarom in een gezond meldingsklimaat. We stimuleren collega's om meldingen te doen door de 'melding van de maand' te belonen. De VGM-commissie (Veiligheid, Gezondheid en Milieu) nomineert maandelijks vijf meldingen, waarna medewerkers kunnen stemmen op de meest leerzame.

Daarnaast zijn we overgestapt op een nieuw systeem dat een andere, gebruiksvriendelijkere manier van melden mogelijk maakt. Meldingen kunnen nu eenvoudig via een app worden gedaan.

De combinatie van laagdrempelig melden, structurele aandacht voor het belang van meldingen en consequente opvolging heeft in 2025 geleid tot een stijging van het aantal meldingen. Dit duidt op een verbeterde meldcultuur en een sterker veiligheidsbewustzijn binnen de organisatie.

## Interne campagnes en maatregelen in 2025

- We hebben intern een campagne gevoerd over sociale veiligheid. Met de campagne #GoedvoorElkaar hebben we het belang van respect, vertrouwen en open communicatie binnen de organisatie benadrukt. Medewerkers zijn actief betrokken bij het gesprek over sociale veiligheid en uitgenodigd om ervaringen en inzichten te delen.
- We hebben de nalevingsrichtlijn uitgebreid. We hebben vastgelegd wat de consequenties zijn wanneer medewerkers de veiligheidsregels niet naleven.
- Tijdens vier weekenden kregen medewerkers op het terrein van Juva de gelegenheid om hun gereedschap en materialen te laten keuren.
- Medewerkers konden meedoen aan een Periodiek Medisch Onderzoek. Wij zijn verplicht om dit eens in de vijf jaar aan te bieden; medewerkers zijn niet verplicht om deel te nemen. 61% van de collega's vulde de online vragenlijst in en 42% deed mee aan de medische keuring. Die 61% is in lijn met het landelijk gemiddelde. Bij de 42% hoort de kanttekening dat collega's in de uitvoering jaarlijks een verplichte keuring krijgen. Dat verklaart waarom zij het PMO minder vaak nodig vinden.
- Vanuit de VCA-certificering is het verplicht om werkplekinspecties uit te voeren en vanzelfsprekend voldoen wij aan deze verplichting. Met het nieuwe systeem dat we in 2025 in gebruik hebben genomen, kan de registratie nu eenvoudig via een app worden gedaan. Daardoor blijft er meer tijd over om tijdens de inspectie te praten en te sparren over veilig werken.

---

# Opleiding en ontwikkeling

Als werkgever richten we ons op het versterken van de kwalificaties die medewerkers nodig hebben om hun werk optimaal uit te voeren. Door gerichte trainingen, certificeringen en (praktijkgerichte) leerprogramma's zorgen we ervoor dat onze teams beschikken over actuele kennis en vaardigheden die aansluiten bij de eisen van hun functie. Dit draagt niet alleen bij aan kwaliteit en efficiëntie, maar ook aan het vergroten van inzetbaarheid en het creëren van een cultuur waarin continu leren centraal staat.

In 2025 is er opnieuw ingezet op continu leren en ontwikkelen. Op basis van de vastgestelde veiligheidsprofielen hebben we ervoor gezorgd dat iedereen tijdig de juiste (her)certificeringen behaalde.

In 2025 bestond de Juva Academy vijf jaar. Hier leiden we collega's met passie voor techniek maar nog zonder kennis, op naar de startkwalificatie MBO 2 Laagspanningsdistributie of MBO 2 Gas. Met trots kunnen we vertellen dat in 2025 negen collega's via de Juva Academy hun startkwalificatie hebben behaald en nu aan de slag zijn als beginnend monteur/meettechnicus.

Naast het opleiden tot startkwalificatie zijn er ook twaalf collega's gestart met een vervolg technische mbo-opleiding. Zo kunnen zij zich verder verdiepen in hun vak en intern vervolgfuncties vervullen.

Met het PIT-programma is een groep jonge professionals aan de slag gegaan met persoonlijke, professionele en organisatieontwikkeling. Het PIT-programma biedt deze jonge professionals de mogelijkheid om zelfkennis te vergroten, nieuwe vaardigheden te leren en dit direct toe te passen door aan de slag te gaan met een vraagstuk vanuit de organisatie.

In najaar 2024 zijn we voor het eerst van start gegaan met het LEV-programma. LEV staat voor Leren en Ervaren, maar ook voor Vertragen, Verbinden, Verwonderen, Verkennen, Vernieuwen etc. En dat is precies wat deze ervaren collega's hebben gedaan. Tijdens het programma zijn de deelnemers uitgedaagd om te groeien, zowel persoonlijk als professioneel. Ze hebben inspirerende trainingen gevolgd en hebben in teamverband gewerkt aan een concrete uitdaging binnen Juva. Ze ontdekten de uitdagingen van het samenwerken en nieuwe perspectieven, leerden zich verwonderen over de organisatie en zichzelf en durfden zich echt open te stellen. De collega's hebben het programma in juni 2025 succesvol afgerond.

---

# Duurzaamheid

Westland Infra maakt deel uit van netwerkbedrijf N.V. Juva en werkt actief aan een integraal duurzaamheidsprogramma. In het Juva jaarverslag wordt uitgebreid gerapporteerd over de voor ons materiële duurzaamheidsthema's, waaronder klimaatverandering, materiaalgebruik, goed werkgeverschap, energiezekerheid voor de klant en goed bestuur. Zo laten we zien hoe we niet alleen onze eigen impact beperken, maar ook bijdragen aan een toekomstbestendige en betrouwbare infrastructuur voor iedereen.

De verplichte SER rapportage over man- vrouw verhouding is opgenomen in het jaarverslag van Juva.

---

## Vooruitblik 2026

### Weerbaarheid

In 2026 krijgt weerbaarheid nadrukkelijk prioriteit. De maatschappij en bedrijven zullen meer moeten inzetten op zelfredzaamheid, en dat geldt ook voor ons.

Voor Westland Infra betekent dit dat we onze afhankelijkheid van leveranciers en ketenpartners kritisch tegen het licht houden. We willen zeker weten dat onze essentiële processen kunnen blijven draaien, ook onder veranderende omstandigheden. Daarbij kijken we onder meer naar geopolitieke ontwikkelingen, cybersecurity en bescherming tegen natuurgeweld en pandemieën.

### Uitbreiding en flexibiliteit

In 2026 onderzoeken we samen met TenneT hoe we onze capaciteit verder kunnen vergroten. We gaan meer kabels leggen dan in 2025, maar bouwen niet verder dan nodig. Eerst benutten we maximaal wat er al ligt. Dat doen we door installaties zwaarder te belasten, met extra aandacht voor monitoring en risicobeheersing. We maken het mogelijk om installaties op afstand uit te lezen en continu te volgen, zodat we beter zicht hebben op belasting, slijtage en beschikbare ruimte.

Daarnaast implementeren we bij klanten flexproducten, waarmee we capaciteit slimmer verdelen. Ook zetten we stappen in congestiemanagement en andere vormen van transportsturing, zodat we binnen de bestaande netruimte meer kunnen faciliteren.

We stemmen deze ontwikkelingen nadrukkelijk af met TenneT en andere partners. Zo combineren we fysieke uitbreiding met slimmer gebruik van het bestaande net.



# Balans per 31 december 2025 (vóór resultaatbestemming)

(in duizenden euro's)	31 december 2025	31 december 2024
<b>ACTIVA</b>		
Vaste activa		
1. Materiële vaste activa	274.554	263.292
2. Financiële vaste activa	4	703
	274.558	263.995
Vlottende activa		
3. Vorderingen	30.845	57.129
4. Liquide middelen	24.091	4
	54.936	57.133
<b>Totaal activa</b>	<b>329.494</b>	<b>321.128</b>
<b>PASSIVA</b>		
Eigen vermogen		
5. Geplaatst kapitaal	46	46
5. Agioreserve	67.624	67.624
5. Overige reserves	41.505	35.710
Resultaat boekjaar	21.948	18.795
	131.123	122.175
6. Voorzieningen	725	-
7. Langlopende schulden	184.196	182.524
8. Kortlopende schulden	13.450	16.429
<b>Totaal passiva</b>	<b>329.494</b>	<b>321.128</b>

# Winst- en verliesrekening over 2025

(in duizenden euro's)		2025	2024
9.	Netto-omzet	127471	131.316
9.	Som der bedrijfsopbrengsten	127471	131.316
9.	Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	42.765	52.284
10.	Personeelskosten	12.718	11.835
11.	Afschrijvingen materiële vaste activa	25.243	24.667
12.	Overige bedrijfskosten	13.552	13.349
	Som der bedrijfslasten	94.278	102.135
	Bedrijfsresultaat	33.193	29.181
13.	Rentelasten minus -baten	-2.305	-2.429
	Resultaat voor belastingen	30.888	26.752
14.	Vennootschapsbelasting	-8.940	-7.957
	Resultaat na belastingen	21.948	18.795

# Kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)	2025	2024
Operationele kasstroom		
Bedrijfsresultaat	33.193	29.181
Aanpassingen voor :		
1. Afschrijvingen materiële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen	23.195	22.604
6. Realisatie/ amortisatie eenmalige aansluitbijdrage	-5.304	-5.190
Mutatie werkkapitaal	23.305	-29.063
Kasstroom bedrijfsoperaties	74.389	17.532
Ontvangen rente	391	32
Betaalde rente	-2.696	-2.461
Betaalde vennootschapsbelasting	-7.516	-6.353
Kasstroom uit operationele activiteiten	64.568	8.750
Investeringskasstroom		
1. Investeringsmateriële vaste activa (netto)	-34.457	-27.948
6. Ontvangen bijdragen in aanleg netten en aansluitingen	6.976	6.191
2. Investerings in financiële vaste activa (netto)	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-27.481	-21.757
Financieringskasstroom		
5. In het boekjaar betaald dividend	-13.000	-
6. Nieuwe leningen	-	13.000
6. Aflossing leningen	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-13.000	13.000
Netto kasstroom	24.087	-7
7. Liquide middelen begin boekjaar	4	11
7. Liquide middelen einde boekjaar	24.091	4

---

# Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

## Algemeen

Het hoofd van de groep, waartoe de rechtspersoon (ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27176688) behoort, is N.V. Juva te Poeldijk. De aandelen van Westland Infra Netbeheer B.V. zijn voor 100% in het bezit van N.V. Juva. De financiële gegevens van Westland Infra Netbeheer B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekeningen van N.V. Juva.

De activiteiten van Westland Infra Netbeheer B.V., statutair gevestigd te Nieuweweg 1, Poeldijk, gemeente Westland, bestaan voornamelijk uit:

- Transport van elektriciteit en gas;
- Aanleggen, beheren en exploiteren van een gas- en elektriciteitsnetwerk.

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Een actief wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Schattingen, aannames en veronderstellingen

Voor het opmaken van de jaarrekening zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen en op de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa. De schattingen, aannames en veronderstellingen die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis en

ervaring uit het verleden en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van de gemaakte schattingen. Schattingen, aannames en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Eventuele bijzonderheden ten aanzien van schattingen, aannames en veronderstellingen zijn hierna opgenomen bij toelichtingen van de balans- en resultaatposten.

## Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## Grondslagen voor valuta-omrekening

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. Voor zover het koersrisico echter is gedekt, vindt waardering plaats tegen de desbetreffende termijnkoersen. De verschillen, verband houdend met wijzigingen van wisselkoersen, worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. In de winst-en-verliesrekening zijn omzet, kosten en resultaten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

## Vergelijkende cijfers

Indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast.

## Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

## Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. De derivaten worden verwerkt volgens de kostprijs hedge-accounting, hetgeen betekent dat de derivaten tegen kostprijs worden gewaardeerd. Voor de grondslagen van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst-en-verliesrekening wordt het met het afgeleide instrument samenhangende resultaat in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De onderneming documenteert de hedgerelaties in de generieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat er sprake is van een effectieve hedge respectievelijk dat er geen sprake is van overhedges. Door de aard van de derivaten is de kans op een ineffectieve hedge minimaal. Per ultimo 2025 is er geen sprake van derivaten en wordt geen kostprijs hedge-accounting toegepast.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire cumulatieve afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. Over de waarde van de in de post gebouwen en terreinen opgenomen grond wordt niet afgeschreven. Met bouwrente is bij de waardering geen rekening gehouden. De kosten die worden gemaakt voor groot onderhoud na moment van ingebruikname worden slechts geactiveerd indien aannemelijk is dat deze kosten toekomstige economische voordelen zullen genereren en deze kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De vervaardigingsprijs van activa die in eigen beheer worden vervaardigd, bestaat uit kosten van materiaal, diensten, kosten van directe manuren en passend gedeelte van toerekenbare overheadkosten.

Bijzondere waardeverminderingen kunnen voorkomen als zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet (volledig) terugverdiend kan worden in de toekomst. Jaarlijks wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat materiële vaste activa aan bijzondere waardeverminderingen onderhevig zijn.

### **Vorraden**

Moedermaatschappij N.V. Juva houdt voorraad aan ten behoeve van haar dochtermaatschappijen. Deze voorraden worden gewaardeerd tegen laatste bekende verkrijgingsprijzen, dan wel de lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met verwachte verkoopkosten. Bij gebruik van voorraad door Westland Infra Netbeheer B.V. worden de kosten van deze voorraad doorbelast tegen verkrijgingsprijs, dan wel lagere opbrengstwaarde. De kosten van voorraadverschillen en economische waardedaling van de voorraad worden vanuit N.V. Juva doorbelast naar dochtermaatschappijen. In 2025 is hiervoor -€ 46.000 (2024: € 66.000) doorbelast naar Westland Infra Netbeheer B.V.

### **Financiële vaste activa**

Dit betreft:

- Geldleningen op lange termijn die na eerste verwerking tegen reële waarde worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs;
- Niet ter beurzen genoteerde aandelen die gewaardeerd zijn tegen de verkrijgingprijs;
- Niet geconsolideerde minderheidsdeelnemingen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde;
- De latente belastingvordering die gewaardeerd is tegen de contante waarde van de verschillen tussen de commerciële en fiscale boekwaarde.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervers verliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervers verliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en

verkoop van financiële activa die tot de categorie vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

De waardering van de vlottende activa wordt aangepast naar de actuele waarde als deze lager is dan de waardering op basis van verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan zover niet anders vermeld geheel ter vrije beschikking van de vennootschap.

### Voorzieningen

De latente belasting die gewaardeerd is tegen de contante waarde van de verschillen tussen de commerciële en fiscale boekwaarde van materiële vaste activa.

### Langlopende schulden

Deze bestaan uit geldleningen op lange termijn welke na eerste waardering tegen reële waarde gewaardeerd worden tegen de geamortiseerde kostprijs. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Daarnaast uit vooruit ontvangen bijdragen van derden die bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen worden gepassiveerd. De amortisatietermijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Kortlopende schulden zijn de schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar, tenzij anders vermeld.

### Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Leasing

*De vennootschap als lessee*

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst. Bij Westland Infra Netbeheer is louter sprake van operationele leases.

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

### Netto - omzet

Het systeem van omzetverantwoording van opbrengsten is gebaseerd op de in totaal in het kalenderjaar verrichte leveringen en diensten, onder aftrek van de omzet geheven belastingen. De omvang van de omzet van de gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en wordt bepaald door de gefactureerde netwerkvergoeding te vermeerderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding en te verminderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding ultimo vorige verslagperiode.

Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur worden als vooruit ontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa.

### Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waar zij betrekking op hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Direct aan eigen investeringsprojecten toegerekende en als zodanig geactiveerde kosten (voornamelijk kosten van eigen personeel en materialen) worden in mindering gebracht op de betreffende kostensoorten.

### Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen.

## Personeelskosten

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Het personeel is in dienst van N.V. Juva en de personeelskosten van Westland Infra Netbeheer B.V. worden vanuit hier doorbelast.

Het gedeelte van de personeelskosten dat op basis van uren aan investeringsprojecten wordt besteed, wordt geactiveerd als materiële vaste activa en in mindering gebracht op de personeelskosten. Deze kosten van personeel betreft salariskosten, sociale lasten, pensioenlasten, kosten van wagenpark en opleidingskosten.

## Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

De afschrijvingen geschieden lineair over de aanschaffingswaarde, nadat de bijdragen van derden hierop in mindering zijn gebracht. Per categorie bedrijfsmiddel worden afschrijvingstermijnen gehanteerd die zijn gebaseerd op de verwachte levensduur van de desbetreffende bedrijfsmiddelen.

In het jaar van investering vindt afschrijving plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening op basis van een halfjaartermijn.

## Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op ontvangen leningen.

## Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting over het resultaat wordt berekend over het in de jaarrekening gepresenteerde resultaat naar geldende bepalingen en tarieven. Hierbij wordt rekening gehouden met permanente verschillen tussen het fiscale en het in deze jaarrekening gepresenteerde resultaat.

## Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten in het netto resultaat. Onder de operationele kasstroom zijn kasstromen opgenomen uit hoofde van ontvangen en betaalde interest van € 2.321.000 (2024: € 2.275.000).

Het aandeel van Westland Infra Netbeheer in de betaalde winstbelasting van de fiscale eenheid N.V. Juva is verrekend in rekening courant met N.V. Juva en bedraagt € 7.516.000 (2024: € 6.353.000).

Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Het kasstroomoverzicht verklaart de mutatie in de liquide middelen aan de debetzijde van de balans.

# Toelichting op de balans

## 1. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de vaste activa gedurende het boekjaar blijken uit de volgende overzichten.

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Gebouwen en terreinen	3.309	3.189
Gasnetten	64.751	64.642
Elektriciteitsnetten	190.766	187.933
Overige bedrijfsmiddelen	336	265
Materiële vaste activa in uitvoering	15.392	7.263
	274.554	263.292

Het verloop van de boekwaarde gedurende het boekjaar is als volgt:

(bedragen x 1.000)	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Gas	Elektriciteit	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2025	3.809	135.172	433.726	426	7.263	580.396
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2025	620	70.530	245.793	161	-	317.104
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.189	64.642	187.933	265	7.263	263.292
Mutaties boekwaarde 2025						-
Investerings	164	-	-	157	34.136	34.457
Ingebruikname	-	5.908	20.099	-	-26.007	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-44	-5.799	-17.266	-86	-	-23.195
Boekwaarde per 31 december 2025	3.309	64.751	190.766	336	15.392	274.554
Aanschafwaarde per 31 december 2025	3.973	139.400	448.909	582	15.392	608.256
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025	664	74.649	258.143	246	-	333.702
Boekwaarde per 31 december 2025	3.309	64.751	190.766	336	15.392	274.554

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:	
Bedrijfsgebouwen	10-25 jaar
Gas	3-25 jaar
Elektriciteit	3-25 jaar
Overige bedrijfsmiddelen	3-10 jaar

Met ingang van 2016 wordt de veronderstelling gehanteerd dat de materiële vaste activa die meer dan 5 jaar geleden geheel zijn afgeschreven niet meer aanwezig zijn. Als gevolg van deze aanname zijn materiële vaste activa met een aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving van € 191 miljoen (2024: € 184 miljoen) en een boekwaarde van nihil, uit de materiële vaste activa waarde geëlimineerd.

## Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

### Elektriciteit

Voor elektrische installaties en kabels hanteert Westland Infra een lineaire afschrijftermijn van 25 jaar. Dit is korter dan de circa 50 jaar die andere netbeheerders doorgaans hanteren. De gekozen termijn houdt rekening met de specifieke kenmerken van het verzorgingsgebied en met name de dienstverlening aan de voornaamste klantgroep: de glastuinbouwsector.

De glastuinbouwsector is zowel een grote energieafnemer als een significante energieopwekker. Hierdoor kent het elektriciteitsnet in het verzorgingsgebied van Westland Infra een relatief hoge en dynamische belasting. De sector heeft in het verleden aangetoond dat energiegebruik en investeringsgedrag snel kunnen veranderen als gevolg van marktomstandigheden, technologische ontwikkelingen en energieprijzen. Voorbeelden hiervan zijn de snelle implementatie van warmtekrachtinstallaties (WKK's) en de aanpassingen in energiegebruik naar aanleiding van de energiecrisis in de afgelopen jaren.

Daarnaast hebben recente ontwikkelingen in het Nederlandse energiesysteem een duidelijke impact op het elektriciteitsnet in de regio. De sterke groei van duurzame energiebronnen, zoals zonne- en windenergie, leidt tot een steeds dynamischer netgebruik. Tegelijkertijd zorgt netcongestie ervoor dat flexibiliteit en aanpasbaarheid van het energiesysteem steeds belangrijker worden. In de regio Westland speelt daarbij een belangrijke wisselwerking tussen elektriciteitsgebruik, lokale opwekking en gasgestookte WKK-installaties, die mede bijdragen aan flexibiliteit en congestiemanagement op het elektriciteitsnet.

Deze ontwikkelingen maken dat investeringen in het elektriciteitsnet zowel structureel als adaptief moeten zijn. Een kortere afschrijvingstermijn dan in de sector gebruikelijk geeft Westland Infra de mogelijkheid om beter in te spelen op toekomstige veranderingen in vraag, technologie en systeeminrichting. Tegelijkertijd is een verdere verkorting van de termijn niet wenselijk, omdat deze geen recht zou doen aan de langjarige investeringen die nodig zijn voor de betrouwbaarheid en capaciteit van het elektriciteitsnet.

Op basis van deze overwegingen wordt een afschrijvingstermijn van 25 jaar passend geacht.

### Gas

Voor gasassets en leidingen wordt een lineaire afschrijftermijn van 25 jaar gehanteerd. De economische levensduur van deze assets kent een zekere mate van onzekerheid, met name als gevolg van ontwikkelingen in de energietransitie. Enerzijds wordt verwacht dat het gebruik van fossiel aardgas in de komende decennia zal afnemen. Grootschalige nieuwe investeringen in het gasnet worden daardoor minder frequent. Ook het verbod op nieuwe gasaansluitingen bij nieuwbouwprojecten draagt bij aan een geleidelijke afname van het aardgasgebruik.

Anderzijds zijn er meerdere ontwikkelingen die wijzen op een blijvende rol voor gasinfrastructuur binnen het toekomstige energiesysteem. Het bestaande gasnet kan mogelijk worden ingezet voor duurzame gassen, zoals waterstof of groen gas. Onderzoek van onder andere Kiwa en Netbeheer Nederland laat zien dat delen van het bestaande gasnet hiervoor technisch geschikt zijn. In de regio Westland wordt reeds circa 5 miljoen m<sup>3</sup> groen gas per jaar ingevoerd, met uitbreidingsmogelijkheden in de komende jaren.

Daarnaast speelt gasinfrastructuur een rol in de flexibiliteit van het energiesysteem. In een context waarin delen van het elektriciteitsnet tegen capaciteitsgrenzen aanlopen, worden gasgestookte warmtekrachtinstallaties (WKK's) in de glastuinbouwsector ingezet om flexibiliteit te leveren en piekbelastingen op het elektriciteitsnet te beïnvloeden. Hierdoor vervult gasinfrastructuur in de regio niet alleen een transportfunctie voor energie, maar ook een ondersteunende rol in het functioneren van het bredere energiesysteem.

Het nieuwe methodebesluit van de Autoriteit Consument & Markt (ACM) voor de reguleringsperiode 2027–2031 richt zich op de wijze waarop toegestane inkomsten en tarieven van netbeheerders worden vastgesteld. Dit besluit bevat geen voorschriften met betrekking tot de boekhoudkundige afschrijvingstermijnen van netassets.

Gelet op de verwachte inzetbaarheid van het gasnet voor duurzame gassen, de concrete regionale volumestromen en de systeemfunctie van gas in relatie tot flexibiliteit en congestiemanagement, blijft een afschrijvingstermijn van 25 jaar realistisch. Westland Infra blijft de ontwikkelingen in de energiemarkt, de energietransitie en de reguleringskaders volgen om te waarborgen dat de gehanteerde afschrijvingstermijn ook in de toekomst passend blijft.

Op basis van deze ontwikkelingen blijft een afschrijvingstermijn van 25 jaar realistisch. De energietransitie brengt onzekerheden met zich mee, maar de aanwezigheid van initiatieven rond waterstof en groen gas geven aanleiding om te verwachten dat het gasnet ook na 2050 nog relevant kan zijn. Westland Infra blijft de ontwikkelingen in de markt volgen om te waarborgen dat de gehanteerde afschrijvingstermijn ook in de toekomst passend blijft.

### Slimme Meter

Voor de slimme meter (elektriciteit en gas) wordt een lineaire afschrijftermijn van 10 jaar gehanteerd. Hierbij is rekening gehouden met technologische ontwikkelingen. Door innovaties op het gebied van datacommunicatie en databeveiliging zal de eerste generatie meters in de toekomst worden vervangen door een nieuwere variant.

De vervanging van deze meters vindt plaats na afloop van de afschrijftermijn van 10 jaar, waardoor er geen sprake is van een versnelde afschrijving.

## **2. Financiële vaste activa**

Het verloop van de boekwaarde gedurende het boekjaar is als volgt:

(bedragen x 1.000)	Balans 1-1-2025	Nieuw verstrekt	Aflossing	Mutatie	Balans 31-12-2025
Overige effecten	4	-	-		4
Latente belasting vordering	699	-	-	-699	-
	703	-	-	-699	4

De latente belastingvordering is in 2025 gemuteerd naar een latente belastingsschuld, die opgenomen is onder 6. Voorzieningen en daar wordt toegelicht. Onder de overige effecten is het aandeel in EDSN B.V. (1,06%), Gopacs B.V. (0,40%) en BAS B.V. - Normo (1,06%) opgenomen tegen verkrijgingsprijs.

## **3. Vorderingen en overlopende activa**

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Debiteuren	13.758	14.554
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.158	23.280
Overige vorderingen en overlopende activa	14.929	19.295
	30.845	57.129

Onder de overlopende activa is in 2025 € 0,1 miljoen (2024: € 1,0 miljoen) opgenomen inzake reconciliatie vorderingen op leveranciers van meetverlies gas en netverlies elektriciteit.

Per ultimo 2025 is een bedrag van € 7,7 miljoen (2024: € 10,9 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument & Markt (ACM), welke in 2026 wordt afgewikkeld.

Deze (verwachte) nacalculaties van ACM, verrekend in toekomstige tarieven, worden alleen op balans opgenomen en in resultaat van boekjaar verwerkt als ze (betrouwbaar) te schatten zijn. Voor de nog niet in tarieven 2026 afgerekende nacalculaties net- en meetverlies, WACC en DCO is het niet mogelijk een betrouwbare schatting te maken en is hier in het resultaat 2025 geen rekening mee gehouden.

Door een uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb) op 4 juli 2023 heeft de ACM nieuwe methodebesluiten 2022-2026 genomen die leiden tot hogere toegestane inkomsten en nacalculaties. ACM neemt nacalculaties mee in de jaarlijkse tarievenbesluiten en op dat moment is formeel de verrekening vastgesteld. Tegen deze besluiten kan binnen een periode van zes weken bezwaar aangetekend worden door belanghebbenden. In het tarievenbesluit 2026 heeft ACM € 6,1 miljoen – de helft van het nagecalculeerde bedrag- verwerkt bij de bepaling van de tarieven 2026. Dit bedrag heeft betrekking op inkomsten uit eerdere jaren en is daarom verwerkt in de jaarrekening 2025. Tegen dit besluit is geen bezwaar aangetekend waardoor het verwerkte bedrag onherroepelijk is geworden. Westland Infra Netbeheer verwerkt een nacalculatie alleen als er door middel van een tariefbesluit voldoende zekerheid is dat deze wordt gerealiseerd.

Uitzondering op de beleidslijn vormt de verrekening van de inkoopkosten, van het boekjaar, met andere netbeheerders in toekomstige tarieven. De verrekening daarvan ligt vast in het Methodebesluit en wordt niet incidenteel bepaald door de ACM.

De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

#### 4. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

#### 5. Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen gedurende het boekjaar is als volgt:

(bedragen x 1.000)	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Stand 1 januari 2024	46	67.624	26.729	8.981	103.380
Resultaat vaststelling 2023	-	-	8.981	-8.981	-
Resultaat 2024	-	-	-	18.795	18.795
Dividend	-	-	-	-	-
Rechtstreekse vermogensmutaties	-	-	-	-	-
<b>Totaal resultaat</b>	-	-	-	18.795	18.795
Stand ultimo boekjaar 2024	46	67.624	35.710	18.795	122.175
Stand 1 januari 2025	46	67.624	35.710	18.795	122.175
Resultaat vaststelling 2024	-	-	18.795	-18.795	-
Resultaat 2025	-	-	-	21.948	21.948
Dividend	-	-	-13.000	-	-13.000
Rechtstreekse vermogensmutaties	-	-	-	-	-
<b>Totaal resultaat</b>	-	-	-13.000	21.948	8.948
Stand ultimo boekjaar 2025	46	67.624	41.505	21.948	131.123

#### Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 230.000, verdeeld in 5.000 aandelen van € 46 nominaal. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 46.000, bestaande uit 1.000 aandelen van € 46.

#### Agioreserve

Dit betreft de meerwaarde van de op de aandelen ingebrachte waarde, welke vanaf 2007 niet is gewijzigd.

#### 6. Voorzieningen

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Latente belastingschuld	725	-
Stand ultimo boekjaar	725	-

(bedragen x 1.000)	Latente belastingschuld	Totaal
Saldo per 1 januari	-	-
Dotatie	725	725
Onttrekkingen	-	-
Saldo per 31 december	725	725

De latente belastingschuld van € 725.000 (2024: € 699.000 latente belastingvordering) heeft hoofdzakelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering van de distributienetwerken. De fiscale waarde van de distributienetwerken is hoger dan de bedrijfseconomische waarde, doordat enerzijds de fiscale waarde meer recent is afgeleid uit de vervangingswaarde, en anderzijds fiscaal langere afschrijvingstermijnen worden gehanteerd. Daar tegenover staat dat fiscaal rekening wordt gehouden met een afschrijvingsbeperking tot een restwaarde van 100% van de WOZ waarde voor onroerend goed in eigen gebruik en voor verhuurd onroerend goed. Realisatie van de tijdelijke verschillen is afhankelijk van de ontwikkelingen in het fiscale resultaat en de regelgeving de komende 50 jaar. Vanwege de onzekerheid die hiermee samenhangt, is voor het verschil, dat naar verwachting binnen een afzienbare periode gerealiseerd kan worden, een latente belastingvordering gevormd. In de berekening is rekening gehouden met een afzienbare periode van 25 jaar, op basis van de gemiddelde looptijd van afschrijvingsverschillen fiscaal en commercieel, waarbij rekening wordt gehouden met afnemende zekerheid van de positieve resultaten.

In de waardering van de vordering is een netto rentepercentage van 1,69% (2024: 1,69%) gehanteerd om de verschillen contant te maken. Op basis van totale verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van € 106,7 miljoen bedraagt de totale nominale latente belastingvordering € 27,5 miljoen, waarvan € 8,9 miljoen aan nominale latente belastingvordering is gewaardeerd tegen een contante waarde van € 0,7 miljoen belastingschuld, rekening houdend met afnemende zekerheid naar de toekomst van de positieve resultaten.

Verwacht wordt dat van het totale bedrag van de latente belastingschuld een bedrag van circa € 0,6 miljoen binnen een jaar wordt gerealiseerd.

#### 7. Langlopende leningen en vooruit ontvangen aansluitbijdragen

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Langlopende schulden	114.000	114.000
Vooruitontvangen eenmalige aansluitbijdragen	70.196	68.524
	184.196	182.524

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Stand 1 januari	114.000	101.000
Aflossingen	-	-
Opname nieuwe leningen	-	13.000
Stand 31 december	114.000	114.000

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Korter dan één jaar	-	-
Korter dan vijf jaar en langer dan één jaar	101.000	51.000
Langer dan vijf jaar	13.000	63.000
Totaal	114.000	114.000

De gemiddelde rentevoet van de leningen bedraagt 2,37%.

Voor de financiering van deze € 114 miljoen is een zekerheidsstelling afgegeven, die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de geconsolideerde balans Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 35% bedraagt. Daarnaast dient de ICR (bedrijfsresultaat/totaal van financiële lasten) van Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 1,7 te bedragen. Hierbij is overeengekomen dat ratio's worden berekend op basis van waarderingsgrondslagen, waarbij de eenmalige aansluitbijdrage nog gesaldeerd werd in de materiële vaste activa en de vorderingen op groepsmaatschappijen worden gecorrigeerd op het eigen vermogen en het balanstotaal.

Verder dient Westland Infra Netbeheer B.V. te voldoen aan de ratio's opgenomen in besluit financieel beheer netbeheerder.

Verder beschikken we naast de leningen en financieringsfaciliteiten over een rekening-courant-faciliteit van € 15 miljoen, waarvan de rente variabel is.

### Vooruit ontvangen bijdragen

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Stand 1 januari	68.524	67.523
Toevoeging in boekjaar	6.976	6.191
Realisatie in boekjaar	-5.304	-5.190
Stand 31 december	70.196	68.524

Dit betreft bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur. Deze vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa.

### 8. Kortlopende schulden en overlopende passiva

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Schulden aan leveranciers	4.560	4.722
Schulden aan groepsmaatschappijen	-	-
Belastingen en premies	27	15
Overige schulden	2.634	4.053
Overlopende passiva	6.229	7.639
	13.450	16.429

Onder de overlopende passiva is een bedrag van € 5,1 miljoen (2024: € 5,8 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van de ACM, waarvan in 2026 € nihil miljoen (2025: € 0,1 miljoen) en in 2027 € 5,1 miljoen wordt afgewikkeld.

De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

#### Fiscale eenheid

Westland Infra Netbeheer B.V. is met Anexo B.V., Capturam B.V. en C.I.I.W. B.V. opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting van N.V. Juva en is derhalve hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelastingsschulden van deze eenheid.

Westland Infra Netbeheer B.V. is met Anexo B.V. en Capturam B.V. opgenomen in de fiscale eenheid voor de BTW van N.V. Juva en is derhalve hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW schulden van deze eenheid.

#### Garantstelling

Borgstelling voor € 101.000 in verband rekening courant faciliteit en garantiestelling bij beëindiging van bedrijfsactiviteiten van EDSN. Daarnaast een af te roepen borgstelling van € 566.000 door de drie grote regionale netbeheerders inzake de financiering van EDSN en € 45.000 af te roepen borgstelling door de landelijke netbeheerders inzake de financiering van BAS.

#### Inkoopverplichting meetverlies gas en netverlies elektriciteit

Voor het verwachte meetverlies gas is voor 2026 4,8 miljoen m<sup>3</sup> de inkoopprijs vastgelegd tegen een inkoopwaarde van € 1,7 miljoen, voor 2027 4,8 miljoen m<sup>3</sup> tegen € 1,5 miljoen en voor 2028 4,8 miljoen m<sup>3</sup> tegen € 1,3 miljoen. Voor het verwachte netverlies elektriciteit is voor 2026 45 GWh de inkoopprijs vastgelegd tegen een inkoopwaarde van € 4,5 miljoen, voor 2027 45 GWh tegen een inkoopwaarde van € 4,2 miljoen en voor 2028 45 GWh tegen een inkoopwaarde van € 3,9 miljoen.

## **Verwijderen gasaansluitingen**

Op basis van de Gaswet dient Westland Infra Netbeheer een aansluiting te verwijderen op voorwaarde dat een klant hierom verzoekt. Westland Infra Netbeheer heeft geen voorziening gevormd voor toekomstige verwijderingen waarvoor nog geen aanvraag is ingediend, aangezien sprake is van een voorwaardelijke verplichting. Deze voorwaardelijke verplichting kan in toekomstige perioden mogelijk tot een significante uitstroom van middelen leiden, onder andere afhankelijk van (de snelheid van) de energietransitie en ontwerpkeuzes voor het nieuwe energiesysteem. De reguleringsmethode bepaalt op welke wijze de vergoeding voor deze uitstroom wordt geregeld.

## *Financiële instrumenten*

### **Algemeen**

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Tevens gaat de vennootschap transacties aan in derivaten, met name renteswaps, om het renterisico af te dekken dat ontstaat uit de operationele en financieringsactiviteiten van de vennootschap. Het beleid van de vennootschap is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's, uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

### **Kredietrisico**

Het beleid is erop gericht om aan klanten geen andere kredieten te verstrekken dan normale leverancierskredieten. Maatregelen die worden toegepast om debiteurenrisico te beperken, zijn actieve incasso en de inzet van incassobureaus. Met klanten, die verzoeken om een nieuwe aansluiting, worden betalingsschema's overeengekomen waarbij de klant een deel van het project voorfinanciert. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

### **Liquiditeitsrisico**

Het risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de langlopende vorderingen en schulden vastrentend zijn.

De vennootschap heeft, buiten de afgesloten leningen, een krediet- en financieringsfaciliteit tot € 15 miljoen, waarvan per ultimo 2025 nihil van is opgenomen.

### **Valutarisico**

De financiële resultaten en kasstromen worden geheel gerealiseerd in de eurozone waardoor deze niet onderhevig zijn aan het risico van fluctuaties wisselkoersen.

### **Renterisico**

De langlopende leningen hebben vaste rentepercentages waardoor de rentekosten voor langere tijd vastligt, maar we het risico lopen meer of minder rentekosten te betalen dan de marktrente. Het renterisicobeleid is gericht op het beheersen van de netto financieringslasten voor fluctuaties in de marktrente. Hiertoe dekt de groep dit risico af door leningen tegen vaste rente af te sluiten dan wel interest rate swap contracten af te sluiten waarbij de groep de variabele rente ruilt voor een vaste rente bij leningen met een variabele rente.

## Marktrisico

Het marktrisico is ten aanzien van het grootste gedeelte van de opbrengsten gering. De overheid reguleert via de ACM de transporttarieven en daarmee het grootste gedeelte van de inkomsten.

Wel wordt een risico gelopen ten aanzien van de hoeveelheid meet- en netverliezen die afwijken van inschatting vooraf, welke worden verrekend tegen reconciliatieprijzen.

## Reële waarde

De reële waarden van de in de balans en niet in de balans opgenomen financiële instrumenten luiden als volgt:

(bedragen x 1.000)	Boekwaarde		Reële waarde	
	2025	2024	2025	2024
Financiële activa:				
Financiële vaste activa	4	703	4	703
Vorderingen	30.845	57.129	30.845	57.129
Liquide middelen	24.091	4	24.091	4
Financiële passiva:				
Langlopende schulden	-184.196	-182.524	-179.966	-179.390
Kortlopende schulden	-13.450	-16.429	-13.450	-16.429

De reële waarde van de financiële instrumenten is bepaald met behulp van beschikbare marktinformatie en schattingsmethoden.

De volgende methoden en aannames zijn gebruikt bij de bepaling van de reële waarde van de financiële instrumenten.

## Financiële vaste activa

De marktwaarde van de overige vorderingen onder de financiële vaste activa is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente. De marktwaarde van de effecten onder de financiële vaste activa is gebaseerd op de zichtbare intrinsieke netto vermogenswaarde.

## Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

De waarde in het economisch verkeer van de posten in liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden is geschat op de boekwaarde gezien de korte looptijd van deze instrumenten.

## Langlopende schulden en vooruit ontvangen bijdragen

De marktwaarde van de langlopende schulden is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente. De waarde van de vooruit ontvangen bijdragen is geschat op de boekwaarde.

### Renterisico

De contractuele renteherzieningsdata of aflossingsdata indien laatstgenoemde eerder liggen en de effectieve rentevoeten van de zowel in de balans als niet in de balans opgenomen financiële instrumenten van de groep waarover renterisico wordt gelopen, luiden als volgt:

(In duizenden euro's)	2025			Totaal	Gewogen gemiddelde effectieve rente (%)
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar		
Vaste rentevoet					
Financiële passiva:	-	101.000	13.000	114.000	2,37%
Kredietinstellingen	-	101.000	13.000	114.000	
Variabele rentevoet					
Financiële activa:					
Bank	24.091	-	-	24.091	1,69%

(In duizenden euro's)	2024			Totaal	Gewogen gemiddelde effectieve rente (%)
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar		
Vaste rentevoet					
Financiële passiva:	-	51.000	63.000	114.000	2,37%
Kredietinstellingen	-	51.000	63.000	114.000	
Variabele rentevoet					
Financiële activa:					
Bank	4	-	-	4	2,56%

De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder variabele rentevoet wordt herzien binnen een jaar. De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder vaste rentevoet is vast gedurende de gehele looptijd van het instrument. De andere financiële instrumenten van de groep zijn niet in de bovenstaande tabel opgenomen, omdat ze niet rentedragend zijn en daardoor niet aan renterisico onderhevig zijn.

# Toelichting op de winst- en verliesrekening

## 8. Som der bedrijfsopbrengsten en kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Exploitatie energie		
Netto-omzet elektriciteit en gas	118.242	122.367
Netto-omzet uit realisatie eenmalige aansluitbijdrage	5.304	5.190
Netto-omzet uit meterhuur	3.925	3.759
Netto-omzet	127.471	131.316
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	42.765	52.284
Brutomarge exploitatie energie	84.706	79.032

## 9. Personeelskosten

De in de winst-en-verliesrekening begrepen personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Doorberekend door Juva	18.917	17.122
Personeelskosten geactiveerd als materiële vaste activa	-6.199	-5.287
	12.718	11.835

Het aantal werknemers omgerekend naar een volledig dienstverband per ultimo 2025 bedroeg 0 (2024: 0), ultimo 2025 was 0 persoon in dienstbetrekking (2024: 0).

Ingedeeld naar bedrijvigheid:

	Fte		Dienstbetrekking	
	2025	2024	2025	2024
Directie	-	-	-	-
	-	-	-	-

Het aantal werknemers dat wordt doorberekend vanuit N.V. Juva naar Westland Infra Netbeheer B.V. omgerekend naar een volledig dienstverband in 2025 bedroeg 122 (2024: 109), ultimo 2025 waren 119 personen in dienstbetrekking (2024: 111)

Ingedeeld naar bedrijvigheid:

	Fte		Dienstbetrekking	
	2025	2024	2025	2024
Management	2	2	2	2
Klantensservice	11	9	10	8
Bedrijfsvoering	12	12	11	12
Realisatie en operatie	31	19	30	20
Assetmanagement	9	8	8	6
Assetregistratie	11	12	11	12
Aansluitingen en meters	11	11	12	15
Datamanagement	11	10	11	10
Projectmanagement	24	26	24	26
	122	109	119	111

Daar Westland Infra Netbeheer een afhankelijke maatschappij is van N.V. Juva hoeft zij niet te voorzien in een eigen raad van commissarissen. De raad van commissarissen van N.V. Juva houdt ook toezicht op Westland Infra Netbeheer B.V.

## WNT

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) in werking getreden. In deze wet zijn de regels vastgelegd over de maximale bezoldiging van bestuurders en topfunctionarissen in de (semi) publieke sector. Jaarlijks wordt de WNT-norm vastgelegd in een ministeriële regeling.

De WNT is van toepassing op de netbeheerder Westland Infra Netbeheer B.V. De WNT verplicht te rapporteren op persoonsnaam over de bezoldiging van topfunctionarissen. Daarnaast wordt transparantie gevraagd over bezoldiging van overige (interne) functionarissen die in het verslagjaar boven een gestelde norm uitkomen.

Het voor Westland Infra Netbeheer B.V. toepasselijk bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000.

Bij Westland Infra worden de leden van de directie en de leden van raad van commissarissen van Juva beschouwd als topfunctionaris in de zin van de WNT als leden van de hoogste uitvoerende en toezichhoudende organen van de rechtspersoon. De governance van Westland Infra, Juva, Anexo en Capturam is in 2025 namelijk zo ingericht dat alleen de directie de beslissingen neemt over aangelegenheden die de gehele organisatie betreffen. Ten aanzien van de wettelijke taken van de netbeheerder worden de beslissingen genomen door de directeur van Westland Infra Netbeheer B.V.

De MT-leden van Westland Infra geven leiding aan hun eigen afdeling en zijn in die hoedanigheid geen topfunctionaris in de zin van de WNT.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking bij Westland Infra Netbeheer B.V. die in 2025 een bezoldiging boven individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Alle arbeidsovereenkomsten zijn aangegaan door N.V. Juva. Als gevolg hiervan is het totale loon uit dienstbetrekking bij N.V. Juva verantwoord, waarbij doorbelasting plaatsvindt naar Anexo, Capturam en de WNT-instelling Westland Infra Netbeheer B.V.

Tot en met WNT verantwoording 2022 was er sprake van WNT groepsverantwoording waarbij bezoldiging is verantwoord op basis van bezoldiging binnen de groep en door groepsstructuur heen is gekeken. Door overleg en discussie tussen ministerie van BZK en NBA was voor 2022 een overgangsregeling afgesproken voor verslagjaar 2022, waarbij de WNT-groepsverantwoording in zijn geheel buiten de scope van de controle door de accountant wordt geplaatst. Hoewel er nog steeds onduidelijkheid bestaat over normenkader en identificatie van de bezoldigingscomponenten is geen sprake van overgangsregeling voor verslagjaar 2023 t/m 2025 en is WNT-verantwoording 2023 t/m 2025 opgesteld op basis van vergoedingen die worden doorbelast van N.V. JUVA, waar alle personeelsleden in dienst zijn, naar Westland Infra Netbeheer B.V. waar de WNT van toepassing is. In doorberekende kosten die in WNT verantwoording zijn opgenomen, is rekening gehouden met de volgende kostencomponenten:

- Salariskosten
- Sociale lasten
- Pensioenlasten
- Autokosten
- Studiekosten
- Kosten mutatie jubileumvoorziening
- Kosten mutatie vakantiedagenverplichting
- Kosten mutatie gratificatieverplichting

Bij berekening van de bezoldiging is rekening gehouden met bedragen die een gerichte vrijstelling betreffen en/of op nihil gestelde verstrekkingen aangewezen in de werkkostenregeling. Tevens is doorberekening gemaximeerd op WNT maximum van het desbetreffende boekjaar.

**Bezoldiging topfunctionarissen – bestuurders met dienstbetrekking en zonder dienstbetrekking vanaf 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling.**

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	F.P. Binnekamp	P.M. Langereis
Functiegegevens	Algemeen directeur	Directeur Westland Infra
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01- 31/12	01/01- 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,815	1,000
Dienstbetrekking?	nee	nee
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloning betaalbaar op termijn	-	-
Subtotaal	200.490	240.670
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	200.490	246.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	200.490	240.670
Bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1	F.P. Binnekamp	P.M. Langereis
Functiegegevens	Algemeen directeur	Directeur Westland Infra
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01- 31/12	01/01- 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,810	1,000
Dienstbetrekking?	nee	nee
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloning betaalbaar op termijn	-	-
Subtotaal	188.730	229.694
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	188.730	233.000
Bezoldiging	188.730	229.694

## Bezoldiging topfunctionarissen – toezichhouders

Gegevens 2025					
bedragen x € 1	B.C. Fortuyn	J.C. Meyboom-Fernhout	F.J.M. ten Have	L.E. Sas	M.A.M. Kester
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
<b>Bezoldiging</b>					
Bezoldiging	30.074	20.049	20.049	20.049	20.049
Individueel toepasselijk bezoldigings-maximum	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600
-/- onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	30.074	24.600	24.600	24.600	24.600
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024					
bedragen x € 1	B.C. Fortuyn	J.C. Meyboom-Fernhout	F.J.M. ten Have	L.E. Sas	M.A.M. Kester
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
<b>Bezoldiging</b>					
Bezoldiging	28.310	18.873	18.873	18.873	18.873
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300	23.300

## Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van €2.100 of minder

Gegevens 2025	
Naam Topfunctionaris	Functie
E.E.P. Croin	Directeur Anexo
E.K. Brederode	Directeur Capturam

## 10. Afschrijvingen vaste activa

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Gas	5.799	5.838
Elektriciteit	17.266	16.531
Bedrijfsgebouwen	44	34
Overige bedrijfsmiddelen	86	54
Totaal van de afschrijvingen op materiële vaste activa	23.195	22.457
Boekwaarde desinvestering	-	147
Doorberekende afschrijvingskosten van Juva	2.048	2.063
	25.243	24.667

## 11. Overige bedrijfskosten

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Algemene kosten	6.472	5.505
Distributie- en verkoopkosten gas en elektriciteit	7.080	7.844
	13.552	13.349

## Accountantskosten

Ingevolge artikel 2:382a BW2 dient het honoraria van de accountant van boekjaar te worden vermeld. BDO accountants, de accountant van Westland Infra Netbeheer, declareert op moedermaatschappij niveau.

De verantwoording van de accountantskosten conform artikel 2:382a BW2 is opgenomen in de jaarrekening van hoofd van de groep N.V. Juva, waarin de cijfers van 100% groepsmaatschappij Westland Infra Netbeheer zijn opgenomen.

### 12. Rentelasten minus-baten

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Rentelasten langlopende leningen	-2.692	-2.457
Overige rentelasten	-4	-4
Totaal rentelasten	-2.696	-2.461
Totaal rentebaten	391	32
	-2.305	-2.429

### 13. Vennootschapsbelasting

(bedragen x 1.000)	2025	2024
Op basis van commercieel resultaat	25,8%	25,8%
Fiscale verschillen:		
<i>effect op latente vennootschapsbelasting</i>		
- Wijziging belastingpercentage latente vordering	0,0%	0,0%
- Wijziging rentepercentage contant maken latente vordering	0,0%	0,0%
- Materiële vaste activa contant maken en afschrijvingsbeperking	3,0%	3,9%
<i>effect op acute vennootschapsbelasting</i>		
- Teruggave boete / boete niet belast / niet aftrekbare kosten	0,1%	0,1%
- Energieinvesteringsaftrek	0,0%	0,0%
Effectief belastingdruk	28,9%	29,8%

## Transacties met verbonden partijen

Door N.V. Juva en haar groepsmaatschappijen is € 28,3 miljoen (2024: € 27,3 miljoen) doorberekend inzake inzet van (ingehuurd) personeel, (ingehuurd) materieel en overige bedrijfskosten.

---

# Resultaatbestemming

Overeenkomstig de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld € 13.000.000 als dividend uit te keren en restant ad € 8.948.158 toe te voegen aan de overige reserves.

Poeldijk, 28 mei 2026

P.M. Langereis

N.V. Juva

Namens deze,

F.P. Binnekamp

## Overige gegevens



---

# Statutaire regeling omtrent winstbestemming

De statutaire regeling omtrent de winstbestemming is geregeld in artikel 31 van de statuten. Hieronder volgt de relevante bepaling.

De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering, die het geheel of gedeeltelijk kan bestemmen tot vorming van een of meer algemene of bijzondere reservefondsen en/of ten gunste kan doen komen aan verbruikers, dan wel verbruikersactiviteiten. Uitkeringen kunnen slechts plaats vinden tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen. De uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit dient te blijken dat de uitkering geoorloofd is. Besluiten omtrent de winstbestemming worden genomen met ten minste drie vierde van het aantal uitgebrachte stemmen, uitmakende meer dan de helft van het geplaatste kapitaal.

---

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders van Westland Infra Netbeheer B.V.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

### Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Westland Infra Netbeheer B.V. te Poeldijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking', een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Westland Infra Netbeheer B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Westland Infra Netbeheer B.V. heeft in de jaarrekening in Toelichting 9 sectie WNT toegelicht op welke topfunctionarissen de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien. Wij zijn niet in staat geweest:

- vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende leidinggevende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de topfunctionarissen bij de WNT-instelling, inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen, zoals in de jaarrekening notitie 9 sectie "WNT" toegelicht, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Westland Infra Netbeheer B.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

## Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

### Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 5.700.000. De materialiteit is gebaseerd op 1,75% van de totale activa. Wij hebben gekozen voor de totale activa als benchmark voor de materialiteit, omdat deze aansluit bij de typologie van Westland Infra Netbeheer B.V. waarbij de belangrijkste activiteiten afhankelijk zijn van de activabasis.

Vanwege de omvang van de (operationele) transactiestromen en de daarmee samenhangende activa- en passivaposten in relatie tot de totale activa, hanteren wij op basis van professionele oordeelsvorming een lager materialiteitsniveau voor deze posten dan voor de jaarrekening als geheel. Dit lagere materialiteitsniveau is vastgesteld op € 3.700.000 hetgeen gebaseerd is op 6,5% van de EBITDA<sup>[1]</sup>. Deze benchmark is gekozen omdat de EBITDA wordt bepaald exclusief de posten die samenhangen met materiële vaste activa en financiering (afschrijvingen en rentebaten en -lasten). Voor deze posten wordt de materialiteit op basis van de totale activa gehanteerd.

*1 EBITDA betreft het resultaat voor belastingen, rentebaten en -lasten en afschrijvingskosten.*

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen van enig aandeelhouder N.V. Juva (hierna: de raad van commissarissen) overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 285.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn. Voor de in de jaarrekening verantwoorde (operationele) transactiestromen en de daarmee samenhangende activa- en passivaposten rapporteren wij afwijkingen groter dan € 185.000 alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie hebben wij de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2025.

### Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel “Grondslagen van waardering en resultaatbepaling sectie Continuïteit” is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Onze werkzaamheden om de continuïteitsveronderstelling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Het nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd waardoor gereede twijfel kan ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven;
- Het evalueren van de begrote (operationele) resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- Het analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan de relevante convenanten; en
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

### **Controleaanpak frauderisico's en non-compliance met relevante wet- en regelgeving**

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar de onderdelen 'Risicomanagement' en 'Fraudebeleid' in het bestuursverslag.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem geëvalueerd waaronder bijvoorbeeld de gedragscode en de klachtenregistratie en in het bijzonder de frauderisicoanalyse. Voor zover wij noodzakelijk achten hebben wij de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Significante tekortkomingen inzake de interne beheersing hebben wij schriftelijk gecommuniceerd met het bestuur.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze frauderisicofactoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, de raad van commissarissen en andere relevante functionarissen, zoals de manager markt en regulering.

Wij hebben inzicht verworven in de voor de vennootschap relevante wet- en regelgeving, waaronder de Elektriciteits- en Gaswet. Wij hebben gesprekken gevoerd met de manager markt en regulering en met het bestuur om inzicht te verkrijgen in hoeverre is voldaan aan wet- en regelgeving. Ook hebben wij kennis genomen van de notulen van het bestuur en van het compliance proces. Wij hebben inlichtingen ingewonnen bij de externe juridische adviseurs over lopende rechtszaken en claims. Wij hebben een schriftelijke bevestiging verkregen van het bestuur dat alle bekende aangelegenheden van (vermoeden) van non-compliance aan ons zijn gemeld.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude en non-compliance met relevante wet- en regelgeving die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

### Het risico dat het bestuur de maatregelen van de interne beheersing doorbreekt

Beschrijving:	<p>Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;</li><li>• de betrouwbaarheid van schattingen en schattingsprocessen;</li><li>• significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.</li></ul> <p>Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het bestuur om het resultaat en het eigen vermogen te conservatief te verantwoorden.</p>
Onze controleaanpak:	<p>Wij hebben:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in de IT- systemen en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;</li><li>• de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen bij het opstellen van financiële overzichten;</li><li>• journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording, memoriaalboekingen in de kosten, andere journaalposten die tijdens het opstellen van de jaarrekening en gedurende het jaar zijn gemaakt. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht;</li><li>• vastgesteld dat er geen significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering hebben plaatsgevonden; en</li><li>• de oordeelsvorming en beslissingen van het bestuur bij het maken van schattingen bij het opstellen van de jaarrekening geëvalueerd en getoetst of deze wijzen op mogelijke vooringenomenheid. Hierbij is onder meer aandacht besteed aan:<ul style="list-style-type: none"><li>- Waardering van de materiële vaste activa zoals toegelicht in notitie 1 sectie "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen";</li><li>- vordering en schuld verrekend in toekomstige tarieven;</li></ul></li></ul> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoeden van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.</p>

### Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te laag verantwoorde omzet

Beschrijving:	<p>Op grond van onze beroepsregels gaan wij uit van een verondersteld frauderisico ten aanzien van de omzetverantwoording.</p> <p>Zoals bij het vorige risico aangegeven bevindt het bestuur zich in een unieke positie om fraude te plegen, waardoor er een verhoogd risico op doorbreking van interne controlemaatregelen bestaat. Ten aanzien van de omzetverantwoording onderkennen wij een verhoogd risico dat het bestuur de omzet en daarmee het eigen vermogen te laag verantwoordt door middel van handmatige journaalposten bij het opstellen van de financiële overzichten.</p>
Onze controleaanpak:	<p>Wij hebben:</p> <p>de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen in het omzetproces;</p> <p>de in het grootboek vastgelegde handmatige journaalposten in de omzetverantwoording getoetst of deze aanvaardbaar zijn;</p> <p>de periodiciteit van handmatige journaalposten in de omzetverantwoording geanalyseerd en eventuele bijzonderheden nader gecontroleerd.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van handmatige journaalposten in de omzetverantwoording.</p>

### De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Naast de aangelegenheid die staat beschreven in de sectie ‘De basis voor ons oordeel met beperking’ hebben wij onderstaande aangelegenheid als kernpunt van de controle geïdentificeerd.

### Waardering, bestaan en nauwkeurigheid materiele vaste activa

Beschrijving:	<p>De boekwaarde materiële vaste activa van Westland Infra Netbeheer bedragen € 274.554.000. Gezien de omvang en het waarderingsaspect gerelateerd aan de afschrijvingsmethodiek (gezien de ontwikkelingen in de energiemarkt) van de materiële vaste activa, is dit een post die een belangrijk onderdeel uitmaakt van onze controlewerkzaamheden. Wij onderkennen hierin het risico dat deze post niet juist is gewaardeerd, mede in relatie tot de energietransitie, dan wel niet (meer) bestaande activa in de boekwaarde zijn opgenomen. Daarnaast onderkennen wij het risico dat investeringen onnauwkeurig worden verantwoord.</p> <p>De toelichting met betrekking tot de gekozen verslaggevingsgrondslagen is opgenomen in onderdeel “Grondslagen van waardering en resultaatbepaling sectie Materiële vaste activa”.</p> <p>Specifieke toelichtingen omtrent de materiële vaste activa zijn opgenomen in de noten 1 en 10 van de jaarrekening.</p>
Onze controleaanpak:	<p>De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Ten aanzien van toegepaste waarderingsgrondslag hebben wij:</p> <p>getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen consistent zijn toegepast;</p> <p>getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen in lijn zijn met Titel 9 Boek 2 BW.</p> <p>Ten aanzien van de waardering, het bestaan en de nauwkeurigheid van de materiële vaste activa hebben wij onder andere:</p> <p>kennis genomen van interne en externe ontwikkelingen die voor Westland Infra Netbeheer specifiek of voor de sector als geheel relevant zijn als basis voor onze risicoanalyse;</p> <p>de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen gericht op de bepaling van de economische levensduur van het leidingnetwerk, het activeren van investeringsprojecten, de urenverantwoording op investeringsprojecten en IT-beheersmaatregelen geëvalueerd;</p> <p>gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van de investeringen, desinvesteringen en afschrijvingen;</p> <p>inlichtingen ingewonnen bij de afdeling welke verantwoordelijk is voor het asset management, inclusief een uitgevoerde analyse van de klachten- en incidentenregistratie.</p> <p>een analyse uitgevoerd op aanwezige oude leidingen voor indicaties op desinvesteringen;</p> <p>de economische levensduur op basis waarvan de afschrijvingspercentages voor het leidingnetwerk zijn bepaald getoetst. Wij hebben:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o aandacht besteed aan in hoeverre onzekerheden ten aanzien van resterende economische levensduur toereikend zijn toegelicht in de jaarrekening. Dit vanwege het specifieke beoogde gebruik van het leidingnetwerk en de gevolgen van de energietransitie.</li> <li>o benchmark werkzaamheden uitgevoerd bij vergelijkbare netbeheerders, gepleegde vervangingsinvesteringen geanalyseerd en de inschatting door het bestuur getoetst.</li> </ul> <p>Op basis van de hierboven beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde en beschreven werkzaamheden kunnen wij ons verenigen met de aannames, veronderstellingen en toelichtingen door het bestuur.</p>

### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf ‘De basis voor ons oordeel met beperking’ zijn wij op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten en SBR**

### **Benoeming**

Wij zijn door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van N.V. Juva als accountant van Westland Infra Netbeheer B.V. benoemd vanaf de controle van het boekjaar 2018 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

### **Geen verboden diensten**

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

### **Standaard Business Reporting, SBR**

Westland Infra Netbeheer B.V. heeft haar jaarverslag opgesteld in het iXBRL-formaat. De vereisten hiervoor zijn vastgelegd in de Regelgevende Technische Standaard (RTS) van het SBR-domein Handelsregister (hierna: de RTS voor SBR).

Naar ons oordeel voldoet het jaarverslag opgesteld in XHTML-formaat, met daarin opgenomen de (deels) gemarkeerde enkelvoudige jaarrekening zoals door Westland Infra Netbeheer B.V. opgenomen in de rapportage-set, in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de RTS voor SBR.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag inclusief de jaarrekening in overeenstemming met de RTS voor SBR, waarbij het bestuur de verschillende onderdelen samenvoegt in één enkele rapportage-set.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel dat het jaarverslag in deze rapportageset voldoet aan de RTS voor SBR.

Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3950N 'Assurance-opdrachten inzake het voldoen aan de criteria voor het opstellen van een digitaal verantwoordingsdocument!'

Ons onderzoek bestond onder andere uit:

- het verkrijgen van inzicht in het financiële rapportageproces van de entiteit, waaronder het opstellen van de rapportage-set;
- het identificeren en inschatten van de risico's dat het jaarverslag niet in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de RTS voor SBR en het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden als basis voor ons oordeel, waaronder:
  - het verkrijgen van de rapportageset en het uitvoeren van validaties om vast te stellen of de rapportageset met de daarin opgenomen Inline XBRL-document en de XBRL-extensie taxonomiebestanden in overeenstemming met de technische specificaties zoals opgenomen in de RTS voor SBR zijn opgesteld.
  - het onderzoeken van de informatie met betrekking tot de jaarrekening in de rapportage-set om vast te stellen of alle vereiste markeringen zijn toegepast en of deze in overeenstemming zijn met de RTS voor SBR.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van de commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Rotterdam, 28 mei 2026

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,  
drs. R.H. Bouman RA



---

# Begrippenlijst

## **Aansluiting**

Een fysieke verbinding tussen het elektriciteits- of gasnet en een installatie van een afnemer of producent, waarmee het transport van energie mogelijk wordt gemaakt.

## **ACM (Autoriteit Consument & Markt)**

Onafhankelijke toezichthouder die toezicht houdt op de energiesector, onder meer door het vaststellen van maximale transport- en aansluittarieven voor netbeheerders en het bewaken van eerlijke concurrentie en consumentenbelangen.

## **Assetmanagement**

Het geheel van processen, activiteiten en systemen gericht op het planmatig beheren, onderhouden en vernieuwen van netten en installaties, met als doel veiligheid, betrouwbaarheid, beschikbaarheid en betaalbaarheid te borgen.

## **BEI (Bedrijfsvoering van Elektrische Installaties)**

Veiligheidsinstructies voor het veilig werken aan of nabij elektrische installaties, waaronder BEI-LS (laagspanning) en BEI-MS (middenspanning).

## **BFBN (Besluit Financieel Beheer Netbeheerders)**

Overheidsbesluit met financiële eisen waaraan netbeheerders moeten voldoen, onder meer ten aanzien van solvabiliteit en rentedekkingsratio's.

## **Congestie (netcongestie)**

Situatie waarin de beschikbare transportcapaciteit van het elektriciteitsnet tijdelijk of structureel onvoldoende is om alle gevraagde afname of teruglevering te faciliteren.

## **Congestiemangement**

Het geheel aan maatregelen waarmee een netbeheerder binnen de bestaande netcapaciteit transportproblemen vermindert, bijvoorbeeld door het inzetten van flexibiliteit, tijdsgebonden capaciteit of prijsprikkels.

## **CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)**

Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportage.

## **Decentrale opwek**

Energieopwekking die plaatsvindt dicht bij de gebruiker, zoals zonnepanelen, warmtekrachtkoppeling, geothermie of groen gas, in tegenstelling tot grootschalige centrale productie.

## **Dividendbeleid**

Het beleid waarin is vastgelegd op welke wijze en onder welke voorwaarden winst (deels) wordt uitgekeerd aan aandeelhouders.

## **DSO (Distribution System Operator)**

Regionale netbeheerder die verantwoordelijk is voor het beheer, onderhoud en de ontwikkeling van het elektriciteits- en/of gasdistributienet.

## **EBITDA**

Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization; maatstaf voor het operationeel resultaat vóór afschrijvingen en financieringslasten.

## **Energietransitie**

De overgang van een energiesysteem gebaseerd op fossiele brandstoffen naar een duurzaam energiesysteem met hernieuwbare bronnen, energiebesparing en slimme netten.

## **ERM (Enterprise Risk Management)**

Een gestructureerde aanpak voor het identificeren, beoordelen, beheersen en monitoren van risico's op strategisch, tactisch en operationeel niveau.

## **FFO (Funds From Operations)**

Kasstroommaatstaf die inzicht geeft in de financiële draagkracht van een netbeheerder, bestaande uit nettowinst, afschrijvingen en mutaties in latente belastingen.

## **Geothermie**

Duurzame warmtewinning uit diepe aardlagen, waarbij warm water wordt opgepompt en de warmte via een warmtenet wordt geleverd.

## **ISO 9001**

Internationale norm voor kwaliteitsmanagementsystemen.

## **ISO 14001**

Internationale norm voor milieumanagementsystemen.

## **ISO 27001**

Internationale norm voor informatiebeveiliging.

## **ISO 55001**

Internationale norm voor assetmanagement.

## **Multi-commodity smart grid**

Een integraal energiesysteem waarin elektriciteit, gas, warmte en andere energiedragers in samenhang worden beheerd en gestuurd.

## **Netverlies / meetverlies**

Energie die verloren gaat tijdens transport of door meetonnauwkeurigheden, fraude of technische oorzaken.

**NIS2-richtlijn**

Europese richtlijn voor netwerk- en informatiebeveiliging, van toepassing op vitale organisaties zoals netbeheerders.

**OOB (Organisatie van Openbaar Belang)**

Organisatie waarvan de maatschappelijke functie zodanig is dat extra eisen gelden voor governance en accountantscontrole.

**Solvabiliteit**

Financieel kengetal dat aangeeft in hoeverre een organisatie in staat is om op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen.

**SodM (Staatstoezicht op de Mijnen)**

Toezichthouder op de veiligheid en integriteit van ondergrondse infrastructuur, waaronder gas- en geothermie-installaties.

**Sweating the assets**

Het gecontroleerd intensiever benutten van bestaande netcomponenten binnen vastgestelde veiligheidsmarges om extra capaciteit te creëren.

**TenneT**

Landelijke netbeheerder van het hoogspanningsnet en verantwoordelijk voor de balanshandhaving tussen vraag en aanbod van elektriciteit.

**Uitvalsduur**

Het gemiddelde aantal minuten per jaar dat een afnemer geen elektriciteit of gas heeft als gevolg van storingen.

**VCA**

Veiligheid, Gezondheid en Milieu Checklist Aannemers; certificeringssysteem voor veilig werken.

**VIAG**

Veiligheidsinstructie Aardgas; veiligheidsregels voor werkzaamheden aan of nabij gasinstallaties.

**WKK (Warmtekrachtkoppeling)**

Installatie die gelijktijdig elektriciteit en warmte produceert, waarbij de vrijkomende warmte nuttig wordt ingezet, onder meer in de glastuinbouw.

**WNT (Wet Normering Topinkomens)**

Wet die maxima stelt aan de bezoldiging van topfunctionarissen in de (semi)publieke sector.

